pracujeme s energií

Výroční zpráva OSC, a. s.
za rok 2025

Datum uzávěrky zprávy 15. 4. 2026

Obsah

Představení skupiny ČEZ **5**
Úvodní slovo **6**
Osoby odpovědné za Výroční zprávu **7**
Základní údaje o společnosti **8**
Orgány společnosti a její výkonné vedení **9**
Profil společnosti **10**
Organizační struktura společnosti **10**
Zpráva o podnikatelské činnosti a stavu majetku společnosti **12**
Výsledky hospodaření společnosti **14**
Investice a majetek společnosti 18
Peněžní toky 18
Bankovní úvěry 18
Systém managementu kvality a bezpečnosti informací (IMS) 18
Zaměstnanci společnosti 19
Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami 19
Účetní závěrka společnosti 19
Finanční část **20**
Rozvaha (údaje v tis. Kč) 20
Výkaz zisku a ztráty (údaje v tis. Kč) 22
Přehled peněžních toků (údaje v tis. Kč) 23
Ukazatele stavu a výkonnosti společnosti **24**
Závěr **29**
Zpráva nezávislého auditora **30**
Zpráva o vztazích **34**
Propojené osoby a vztahy mezi propojenými osobami 34
Jednání týkající se majetku přesahující 10 % vlastního kapitálu 36
Smlouvy a dohody mezi propojenými osobami 36
Újma, výhody a nevýhody plynoucí ze smluvních vztahů 37
Důvěrnost informací 37
Závěr 37
Příloha č. 1: Schéma členů podnikatelského seskupení ČEZ v roce 2025 38
Příloha č. 2: Smlouvy o dílo a servisní smlouvy s osobami v rámci podnikatelského seskupení ČEZ v roce 2025 41
Příloha č. 3: Ostatní dohody s osobami v rámci podnikatelského seskupení ČEZ v roce 2025 43
Příloha č. 4: Udělená užívací práva (licence) osobám v rámci podnikatelského seskupení ČEZ v roce 2025 43

Představení skupiny ČEZ

Skupina ČEZ je stabilní energetickou skupinou, která patří mezi největší ekonomické subjekty v České republice i ve střední Evropě a významně přispívá k rozvoji energetického sektoru regionu v souladu s principy udržitelnosti. Skupina ČEZ je bezpečným a spolehlivým partnerem pro své zákazníky, zajišťuje spolehlivé dodávky energií pro Českou republiku i sousední země a poskytuje komplexní energetické služby.

Ve své činnosti klade Skupina ČEZ důraz na naplňování globálních klimatických cílů, dekarbonizaci a na životní prostředí obecně. Zaměřuje se na rozvoj jaderných i obnovitelných zdrojů, na inovace v energetice a na rozvoj spolehlivých a udržitelných řešení pro své zákazníky. Těžiště hodnoty vzniká z bezemisní výroby, distribuce a prodeje elektřiny a tepla. Významnými činnostmi jsou dále distribuce a prodej zemního plynu, poskytování komplexních energetických a technologických služeb, těžba uhlí a obchodování s komoditami.

Skupina ČEZ dává práci téměř 34 tisícům zaměstnanců a dodává energie a moderní energetická řešení milionům zákazníků v České republice, Německu a na Slovensku. Dále působí zejména v Polsku, Maďarsku, Francii, Itálii a Nizozemsku.

Vize a společenská odpovědnost

Dlouhodobou vizí Skupiny ČEZ je přinášet inovace pro řešení energetických potřeb a přispívat k vyšší kvalitě života. Strategie VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka je zaměřena na dynamickou přeměnu výrobního portfolia na nízkoemisní, odpovědné a udržitelné podnikání, naplnění růstové strategie při dodržení stanovené úrovně zadlužení a na dosažení klimatické neutrality do roku 2040. Nedílnou součástí je závazek zásadně omezit výrobu tepla a elektřiny z uhlí do roku 2030. Základními předpoklady bezemisní vize a priority energetické soběstačnosti jsou rozvoj jaderné energetiky a výstavba obnovitelných zdrojů. Skupina ČEZ dále pro pokrytí poptávky po elektřině ve špičkách investuje do rozvoje nových řiditelných zdrojů, jakými jsou například baterie a zdroje využívající plyn. Důležitou roli zastává i v oblasti dobíjecí infrastruktury pro elektromobily. Souhrnným cílem je zajišťovat bezpečné a cenově konkurenceschopné energie pro zákazníky.

V oblasti distribuce a prodeje je základním cílem poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu. Skupina ČEZ proto významně investuje do modernizace a digitalizace distribučních sítí, kvalitou služeb chce patřit k nejlepším dodavatelům energií a moderních komplexních energetických služeb a hodlá být lídrem energetické transformace a dekarbonizace průmyslu v České republice i ve střední Evropě.

Při svém podnikání se Skupina ČEZ řídí přísnými etickými standardy zahrnujícími odpovědné chování k zaměstnancům, společnosti a životnímu prostředí. Hlásí se k principům trvale udržitelného rozvoje a celá strategie je založena na zásadách ESG (Environmental, Social, Governance). Principy etiky a udržitelnosti jsou tak integrální součásti řízení i směřování celé společnosti a na jejich dodržování klade Skupina ČEZ důraz i u svých dodavatelů.

Skupina ČEZ podporuje energetickou úspornost a efektivitu, prosazuje nové technologie a inovace a zaměřuje se na investice do moderních technologií, vědy a výzkumu. Firemní kultura je orientována na bezpečnost, vnitřní efektivitu, zvyšování hodnoty pro akcionáře a na vytváření bezpečného a stimulujícího prostředí pro profesní růst zaměstnanců, založeného na principu rovných příležitostí pro všechny. Jednou z priorit je úzká spolupráce s komunitami a co nejvstřícnější přístup k zákazníkům.

Nejvýznamnějším akcionářem mateřské společnosti ČEZ je Česká republika s podílem na základním kapitálu téměř 70 %. Akcie ČEZ jsou obchodovány na pražské a varšavské burze cenných papírů, kde jsou součástí burzovních indexů PX a WIG-CEE. Tržní kapitalizace ČEZ k 31. 12. 2025 činila 695 mld. Kč a během své existence od roku 1992 odvedla společnost ČEZ na dividendách svým akcionářům 499 mld. Kč.

Skupina ČEZ se dlouhodobě řadí k největším daňovým poplatníkům v České republice a k základním pilířům české ekonomiky. Od vzniku akciové společnosti odvedl ČEZ českému státu na dividendách, daních, odvodech, darech a platbách za emisní povolenky 1,3 bilionu Kč.

Úvodní slovo

Vážení akcionáři, obchodní partneři, spolupracovníci,

uplynulý rok 2025 se nesl ve znamení celosvětově rostoucího strategického významu energetiky. Pro naši společnost OSC, a.s. přinesl tento vývoj řadu nových podnětů a výzev. Rostoucí požadavky tradičních i nových zákazníků potvrdily správnost našeho rozhodnutí pokračovat v posilování personálních kapacit. Počet našich spolupracovníků v tomto roce překročil symbolickou hranici jednoho sta. Na tento růst jsme reagovali připravenou úpravou organizační struktury a vytvořením nových pozic technických vedoucích v rámci divizí, kteří se stali klíčovou oporou managementu především při řízení pracovních kapacit.

V oblasti obnovitelných zdrojů jsme zaznamenali změnu trendu. Pokles rentability zpomalil masivní výstavbu nových fotovoltaických elektráren, což přímo ovlivnilo charakter některých našich zakázek. Namísto očekávaného připojování velkého počtu nových fotovoltaických zdrojů do našich systémů řízení dodávky služeb výkonové rovnováhy jsme se více věnovali rozšiřování možností našich terminálů o řízení bateriových systémů pro akumulaci energie a dalšímu vylepšování možností agregace širokého portfolia zdrojů.

Rychlý úbytek stabilních rotačních zdrojů v uhelných elektrárnách, doprovázený nárůstem hůře predikovatelné výroby, nutí provozovatele přenosové soustavy i distributory přecházet od teoretických koncepcí k praktické implementaci prvků pro stabilitu sítě. Velké společnosti a komunity dnes již neřeší pouze překlenutí krátkodobých výpadků, ale ve spolupráci s námi se začínají připravovat na řízení obnovy provozu (Blackstart) a zajištění dlouhodobé energetické autonomie (ostrovní provoz).

Celosvětově jsme svědky jaderné renesance, jejímž milníkem v České republice se stal červen 2025. Oficiální podpis smlouvy se společností KHNP na výstavbu dvou nových jaderných bloků v lokalitě Dukovany, doplněný o opci na další dva bloky v Temelíně, představuje pro náš obor zásadní perspektivu. V reakci na vzniklou potřebu zvýšení kapacity simulátorů pro přípravu budoucích operátorů pro EDU přijala Divize simulačních systémů vedle obvyklých každoročních činností a projektů i výzvu v podobě projektu kompletní přestavby stávajícího displejového simulátoru EDU na moderní „Glass Top“ simulátor. Nové řešení bude zobrazovat ovládací panely a pulty na velkoplošných dotykových obrazovkách a nabídne vyšší flexibilitu, realističnost výcviku i možnost rychlejšího zapracování technologických změn.

Jaderná elektrárna Temelín v současnosti prochází procesem komplexní náhrady řídicího systému, který dosahuje hranice své fyzické životnosti. Ve spolupráci se společností Westinghouse se aktivně podílíme na přípravách a testování systému nového, čímž zároveň přirozeně končí práce na průběžných modifikacích systému stávajícího.

Významnou výzvu pro celou energetiku představuje implementace evropské směrnice NIS2 a související novela zákona o kybernetické bezpečnosti. Naše systémy jsou dnes integrální součástí kritické informační infrastruktury státu. Z dřívějších bezpečnostních doporučení se stává zákonná povinnost, což vyžaduje modernizaci naší interní IT architektury, řídicích procesů i přípravu na recertifikaci systému řízení bezpečnosti informací dle nové normy ISO 27001.

V souladu s globálními trendy implementujeme nástroje umělé inteligence, které již začaly proměňovat způsob softwarového vývoje v naší Divizi informačních systémů. Souběžnou strategickou prioritou je postupný přechod od monolitických aplikací ke cloudové infrastruktuře a kontejnerizaci. Transformace aplikací do sítě samostatných mikroslužeb přináší výhody v podobě potřebné elasticity, vysoké dostupnosti a možnosti průběžně nasazovat nové funkce za provozu bez nutnosti vypínat systém.

Náročným procesem generační obměny úspěšně prošel i náš systém pro řízení dodávky služeb výkonové rovnováhy RTISZ. Tento klíčový nástroj pro dispečink ČEZ, vyvíjený Divizí řídicích systémů již více než čtvrt století, byl v průběhu uplynulých let bez přerušení provozu od základu technologicky i funkčně modernizován. Koncem roku 2025 jsme tento náročný projekt uzavřeli, přičemž na něj bezprostředně navazujeme novými projekty na implementaci dalších požadovaných funkcionalit.

Skutečnost, že rok 2025 byl v nastíněných podmínkách pro OSC, a.s. ekonomicky nad očekávání úspěšný, je především zásluhou našich zaměstnanců. Jejich obětavé nasazení a unikátní know-how opět potvrdily, že tvoříme výjimečně kvalitní a sehraný tým. Za tuto práci jim patří mé osobní a upřímné poděkování.



Robert Peca
předseda představenstva a generální ředitel společnosti

Osoby odpovědné za Výroční zprávu

Čestné prohlášení

Údaje uvedené ve Výroční zprávě OSC, a. s. za rok 2025 odpovídají skutečnosti a žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit přesné a správné posouzení společnosti OSC, a. s., nebyly vynechány.

Brno, 15. 4. 2026



Ing. Robert Peca
předseda představenstva



Ing. Tomáš Hejč
místopředseda představenstva

Základní údaje o společnosti

Společnost OSC, a. s. byla založena dne 31. května 1994 pod původním jménem ORGREZ SC, a. s.

Předmět podnikání společnosti tvoří:

- výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona,
- výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení,
- montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení.

Identifikační údaje	
Název subjektu	OSC, a. s.
IČ	60714794
DIČ	CZ60714794
Sídlo	Staňkova 557/18a, Ponava, 602 00 Brno

Kontaktní údaje	
Adresa	OSC, a. s., Staňkova 557/18a, 602 00 Brno, Česká republika
Telefon	+420 541 643 111
Web	www.osc.cz
E-mail	osc@osc.cz

Struktura akcionářů: údaje v (%) základního kapitálu	
Právnická osoba ČEZ, a. s.	100 %

Základní kapitál a akcie	
Základní kapitál (Kč)	13 899 600
Jmenovitá hodnota akcie (Kč)	100
Počet emitovaných akcií (ks)	138 996

Orgány společnosti a její výkonné vedení

Představenstvo společnosti	
Předseda představenstva	Ing. Robert Peca
Místopředseda představenstva	Ing. Tomáš Hejč (od 1. 3. 2025)
Člen představenstva	Ing. Stanislav Nováček
Člen představenstva	Ing. Tomáš Ondřich

Dozorčí rada	
Předseda dozorčí rady	Mgr. Michaela Soudná, MBA
Místopředseda dozorčí rady	Ing. Miloš Kejnovský, MBA
Člen dozorčí rady	Ing. Miroslav Choura

Výkonné vedení společnosti	
Generální ředitel	Ing. Robert Peca
Výkonný ředitel	Ing. Tomáš Hejč (od 1. 5. 2025)
Vedoucí Divize simulačních systémů	RNDr. Ing. Rostislav Konečný
Vedoucí Divize řídicích systémů	Ing. Štěpán Sommer (do 17. 11. 2025) Ing. Tomáš Fábry (od 18. 11. 2025)
Vedoucí Divize informačních systémů	Jan Geidl

Profil společnosti

Společnost OSC, a. s. je zaměřena na poskytování kvalitních, technicky vysoce odborných inženýrských služeb a produktů pro malé i velké výrobce, distributory a prodejce elektrické energie. Vlastní velikostí se řadí mezi středně velké podniky, což umožňuje volit individuální přístup k zákazníkům. Většina služeb je poskytována na míru na základě individuální smlouvy se zákazníkem. Úlohy řeší pružně vytvářené projektově orientované týmy, vedené vždy odborně zdatným a zkušeným projektovým vedoucím.

Počátky vzniku know-how jsou spjaty již s budováním automatizace v československé energetice. Tato dlouhá tradice umožnila postupné získání cenných zkušeností a bohatých odborných znalostí, jimiž společnost v současnosti disponuje.

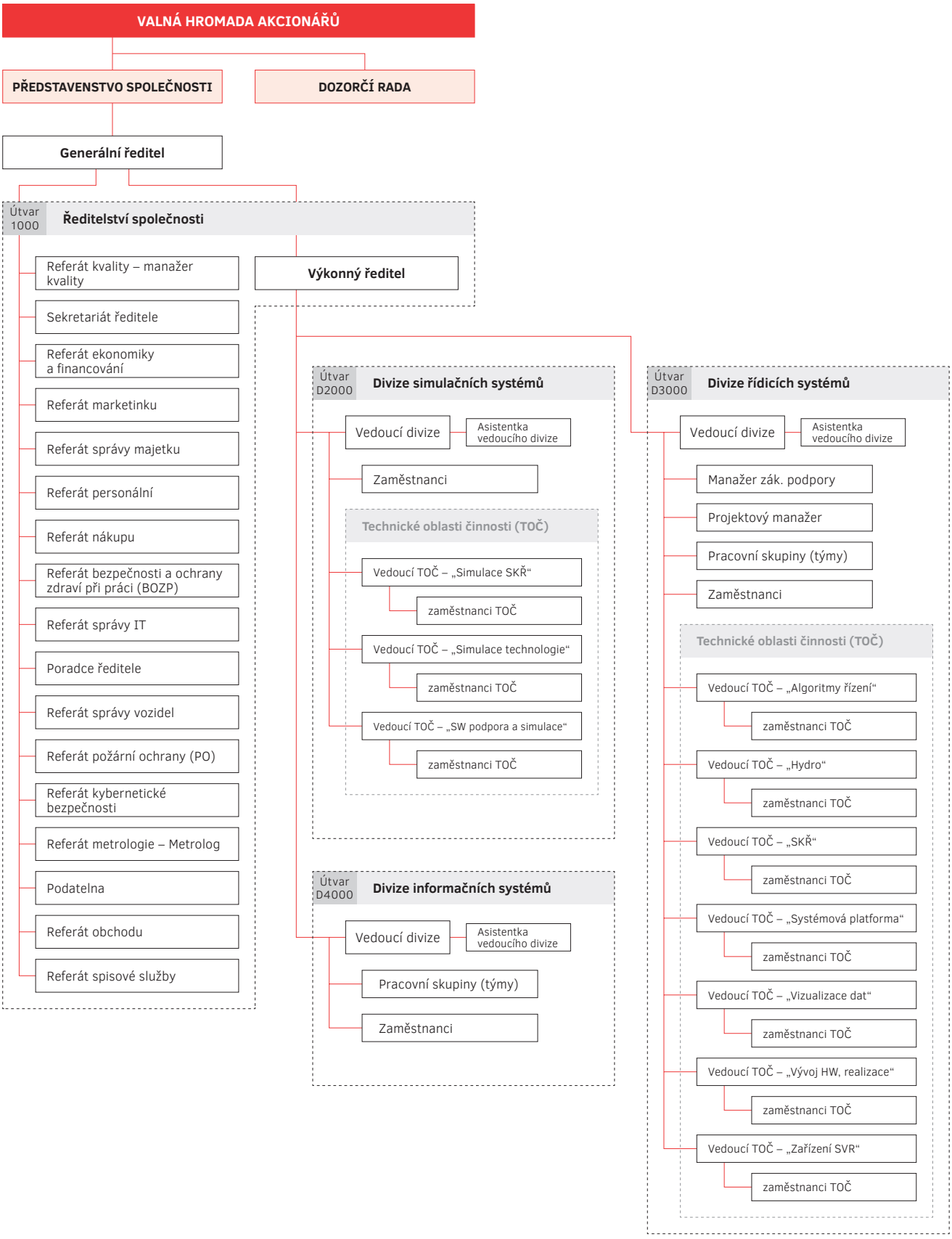
Dodávky a služby pokrývají oblast moderních simulačních systémů, sofistikovaných řídicích a informačních systémů pracujících v reálném čase a speciálních elektronických zařízení. Zahrnují vše od studií proveditelnosti, přes návrh architektury řešení a realizační projekt až po vlastní realizaci, uvedení do provozu, pozáruční servis a technickou podporu provozu včetně garančních a speciálních měření a služeb certifikační autority v oblasti podpůrných služeb pro provozovatele přenosové soustavy.

Zákazníky společnosti jsou především výrobci elektrické energie a tepla (elektrárenské společnosti, výrobny s kombinovanou výrobou elektřiny a tepla, ostatní subjekty), distribuční společnosti a operátoři přenosové soustavy (TSO), stejně jako dodavatelé technických zařízení a služeb pro energetiku (řídicí systémy, kotle, turbíny, čerpadla, atp.), a to jak domácí, tak zahraniční.

Organizační struktura společnosti

Organizační uspořádání společnosti se vyznačuje svou relativně plochou strukturou, vertikálně dělenou do tří úrovní. Nejvyšší úroveň tvoří statutární orgán společnosti společně s kontrolním orgánem (dozorčí radou). Druhou úroveň představuje výkonné vedení společnosti, sestávající z generálního ředitele společnosti, výkonného ředitele a z vedoucích tří výkonných útvarů (divizí). Referáty ředitelství společnosti zajišťují centrálně výkon administrativně-správní, ekonomický, finanční a dalších podpůrných agend pro ostatní útvary společnosti.

Třetí úroveň sestává ze tří výkonných útvarů (divizí), zajišťujících výše zmíněné odborné inženýrské výkony v oblasti simulačních systémů, resp. v oblasti řídicích systémů a dalších činností zde organizačně začleněných a nově v oblasti informačních systémů. Za účelem usnadnění a zkvalitnění řízení odborných pracovních kapacit napříč projekty jsou někteří pracovníci v rámci divizí podle své odbornosti nově sdruženi do tzv. technických oblastí činností, za jejichž řízení odpovídá příslušný technický vedoucí. Odborné útvary společnosti jsou vybaveny po stránce personální kvalifikovaným a zkušeným týmem pracovníků – profesionálů v dané oblasti působení, disponujícím rovněž potřebným materiálně-technickým vybavením na odpovídající úrovni.


VALNÁ HROMADA AKCIONÁŘŮ
PŘEDSTAVENSTVO SPOLEČNOSTI
DOZORČÍ RADA
Generální ředitel
Útvar 1000
Ředitelství společnosti
Referát kvality – manažer kvality
Sekretariát ředitele
Referát ekonomiky a financování
Referát marketinku
Referát správy majetku
Referát personální
Referát nákupu
Referát bezpečnosti a ochrany zdraví při práci (BOZP)
Referát správy IT
Poradce ředitele
Referát správy vozidel
Referát požární ochrany (PO)
Referát kybernetické bezpečnosti
Referát metrologie – Metrolog
Podatelna
Referát obchodu
Referát spisové služby
Výkonný ředitel
Útvar D2000
Divize simulačních systémů
Vedoucí divize
Asistentka vedoucího divize
Zaměstnanci
Technické oblasti činnosti (TOČ)
Vedoucí TOČ – „Simulace SKŘ“
zaměstnanci TOČ
Vedoucí TOČ – „Simulace technologie“
zaměstnanci TOČ
Vedoucí TOČ – „SW podpora a simulace“
zaměstnanci TOČ
Útvar D4000
Divize informačních systémů
Vedoucí divize
Asistentka vedoucího divize
Pracovní skupiny (týmy)
Zaměstnanci
Útvar D3000
Divize řídicích systémů
Vedoucí divize
Asistentka vedoucího divize
Manažer zák. podpory
Projektový manažer
Pracovní skupiny (týmy)
Zaměstnanci
Technické oblasti činnosti (TOČ)
Vedoucí TOČ – „Algoritmy řízení“
zaměstnanci TOČ
Vedoucí TOČ – „Hydro“
zaměstnanci TOČ
Vedoucí TOČ – „SKŘ“
zaměstnanci TOČ
Vedoucí TOČ – „Systémová platforma“
zaměstnanci TOČ
Vedoucí TOČ – „Vizualizace dat“
zaměstnanci TOČ
Vedoucí TOČ – „Vývoj HW, realizace“
zaměstnanci TOČ
Vedoucí TOČ – „Zařízení SVR“
zaměstnanci TOČ

Zpráva o podnikatelské činnosti a stavu majetku společnosti

Vybrané údaje z výsledků hospodaření v roce 2025 (v tis. Kč)	
Celkové roční výkony	**277 443**
Provozní hospodářský výsledek	36 922
Hospodářský výsledek za účetní období před zdaněním	**36 359**
Hospodářský výsledek za účetní období po zdanění	**29 156**
Aktiva = pasiva celkem (netto)	293 725

V roce 2025 zrealizovala společnost 139 jednotlivých obchodních případů (zakázek), uzavřených se 45 zákazníky. Pozici hlavního zákazníka zaujímaly jako v předchozích letech subjekty ze Skupiny ČEZ, odkud plynulo 86,98 % z celkového objemu plnění zakázek společnosti. Zbylý objem tržeb byl tvořen ostatními tuzemskými subjekty a exportem pro zahraniční zákazníky.

Divize simulačních systémů pracovala v roce 2025 především na těchto akcích:

- modifikace trenažéru EDU etapa 2023–2024, akce 9463,
- modifikace trenažéru EDU etapa 2024–2025, akce 9736,
- I004 – zapracování změn HVB do nového modelu simulátoru ETE – 1. a 2. Etapa,
- 9518 – Modernizace displejového simulátoru (přebudování na „Glass Top“),
- B444 – Zapracování změn vyvolaných projektem Upgrade WDPF do simulátoru ETE,
- servis simulátorů EDU a ETE,
- technická pomoc při využívání simulátorů EDU a ETE,
- technické zajištění sběru dat ze simulací na plnorozsahovém simulátoru JE EDU a ETE.

V divizi řídicích systémů byl rok 2025 ve znamení dokončení generační obměny systému RTISZ a stabilizace provozu po rozsáhlých technologických změnách. Pokračoval další rozvoj systémů pro poskytování služeb výkonové rovnováhy (SVR). Rozvíjeli jsme také oblast agregace flexibility a modernizace řídicích systémů.

Průběžně jsme realizovali tradiční spektrum inženýrských a servisních činností:

- návrh a úpravy algoritmů regulačních a řídicích procesů energetických řídicích a informačních systémů. Součástí byly úpravy vyvolané požadavky Kodexu přenosové soustavy a připojováním nových zdrojů, včetně bateriových úložišť a fotovoltaických elektráren,
- zpracování studií provozních možností a analýz pro poskytování podpůrných služeb, ostrovní provoz a start ze tmy,
- přípravu a opakované certifikace výrobních zdrojů a agregačních bloků pro poskytování podpůrných služeb provozovateli přenosové soustavy (FCR, aFRR, mFRR, OP, BS),
- implementace nových funkcí do terminálů elektráren a zavádění komunikace dle aktuálních požadavků ČEPS prostřednictvím protokolu IEC 60870-5-104,
- další rozvoj centrální části systému RTISZ (KOTEL, ICV, PVR). Zaměřili jsme se zejména na dynamické řízení výkonu, paralelní rozdělovač výkonu,
- účast na migraci řídicího systému Jaderné elektrárny Temelín z platformy WDPF na nový systém Ovation,
- dodávky a vývoj speciální elektroniky a zařízení pro časovou synchronizaci, měření a diagnostiku, vývoj a dodávka jednotek zvukové signalizace pro elektrárnu Temelín
- garanční a ověřovací měření vodních elektráren v České republice i v zahraničí, optimalizace provozu strojních zařízení,
- konzultace, technické analýzy a odbornou podporu v oblasti energetiky a poskytování podpůrných služeb,
- servis systémů s vysokou dostupností v nepřetržitém režimu 7/24.

Divize informačních systémů v roce 2025 dále upevnila své postavení v oblasti vývoje systémů pro jadernou energetiku a zároveň prošla významnou proměnou pracovních postupů díky systematické integraci nástrojů umělé inteligence (AI) do každodenní činnosti týmu.

Podařilo se zavést AI-asistované postupy napříč všemi rolemi – od byznys analýzy a návrhu UX přes vývoj frontendu a backendu až po testování a tvorbu dokumentace. AI začínáme používat jako standardní nástroj pro generování a revizi kódu, analýzu existujících systémů i přípravu technické dokumentace a testovacích scénářů. Tento přístup nám umožňuje dodávat řešení rychleji a v konzistentně vysoké kvalitě, při zachování plné odborné kontroly našich vývojářů nad výsledným dílem.

V rámci projektu ISE jsme pokračovali ve vývoji nového systému evidence pracovních příkazů pro JE Temelín a JE Dukovany, který nahradí stávající řešení PassPort/AS8. Provedli jsme hloubkovou analýzu řídicí dokumentace projektového řízení Skupiny ČEZ a navrhli implementaci životního cyklu schvalovacích bran nového procesu. Souběžně vznikly znovupoužitelné architektonické vzory, které tvoří základ i pro další systémy divize.

Projekt PROTOKOLY úspěšně pokročil v náhradě systému PowerFLOW pro správu protokolů na ETE i EDU. Důraz byl kladen především na uživatelskou přívětivost, vysoký výkon při práci s velkými objemy dokumentů a hladkou integraci s navazujícími systémy.

V rámci **projektu PORADY** jsme dodali moderní portál pro správu porad v divizi jaderných elektráren ČEZ, který pokrývá celý životní cyklus jednání – od přípravy podkladů a agendy přes průběh porady včetně hlasování a prezentace materiálů až po zápis usnesení a archivaci. Aplikace je postavena na nejmodernějším technologickém stacku v portfoliu divize a slouží zároveň jako referenční vzor pro další nově vznikající systémy.

Podrobnosti týkající se výsledků hospodaření v roce 2025 včetně jejich meziročního srovnání s předchozími lety jsou uvedeny v kapitole Výsledky hospodaření společnosti této Výroční zprávy, v účetní závěrce společnosti za období roku 2025 a v její příloze.

Výsledky hospodaření společnosti

Výsledky hospodaření společnosti za účetní období roku 2025, zpracované podle českých účetních standardů, jsou souhrnně uvedeny v další části této zprávy ve formě základních účetních výkazů (rozvaha, výkaz zisku a ztráty) a přehledu peněžních toků. Jedná se o údaje převzaté z řádné roční účetní závěrky společnosti za kalendářní rok 2025, doplněné o stručný komentář.

Pro porovnání dosažených výsledků hospodaření v časové řadě posledních kalendářních roků jsou zde rovněž uvedeny ekvivalentní údaje za bezprostředně předcházející dvě účetní období (rok 2024 a rok 2023) v případě hlavních účetních výkazů, resp. za posledních 10 let rovněž graficky ve tvaru histogramu průběhu jednotlivých hlavních položek těchto výkazů.

Čistý obrat společnosti v roce 2025 dosáhl výše **284 501 tis. Kč**, což ve srovnání s předcházejícím účetním obdobím roku 2024 účetně znamená pokles o přibližně 15 mil. Kč (meziroční index cca 0,950), do značné míry vlivem fakturace dlouhodobých zakázek s konečnou fakturací v tomto roce.

Celkové výkony v roce 2025 ve výši **277 443 tis. Kč** představují v meziročním srovnání nárůst cca 13 mil. Kč (meziroční index 1,051) vůči roku 2024. Na této skutečnosti se podílí především nižší meziroční změna stavu nedokončené výroby než v předchozím období.

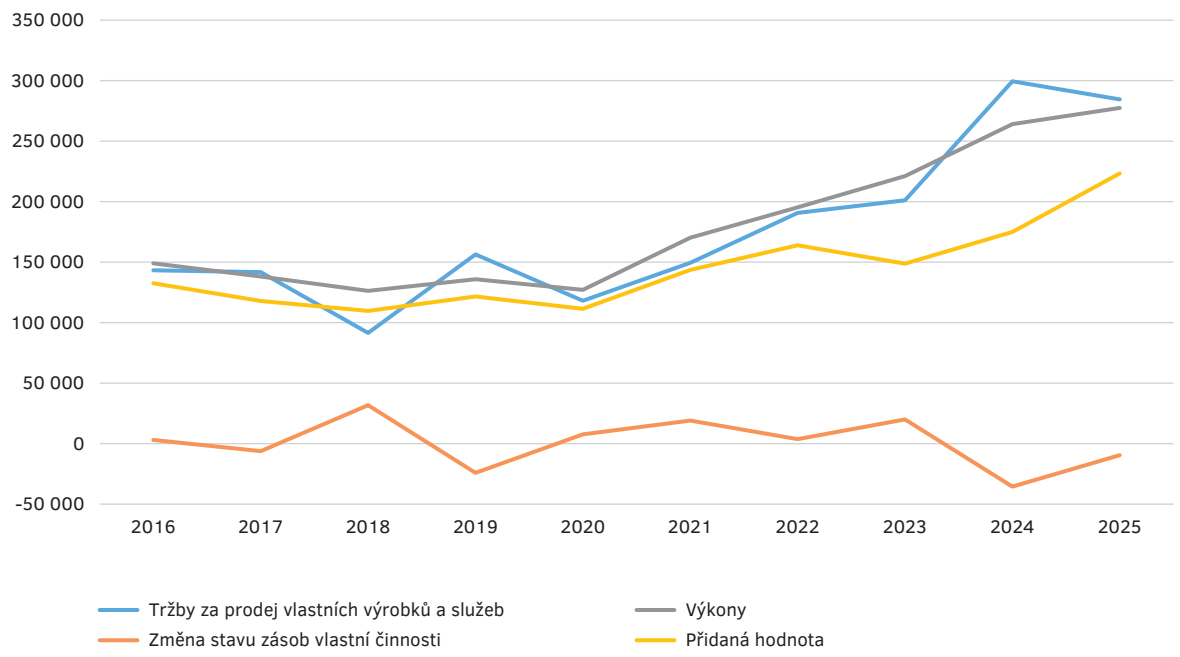
Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb v roce 2025 jsou ve výši **284 501 tis. Kč**, což v porovnání s rokem předcházejícím znamená pokles o cca 15 mil. Kč (meziroční index 0,950), stejně jako v případě obratu především vlivem fakturace dlouhodobých zakázek s konečnou fakturací v tomto roce.

Dominantní postavení z pohledu rozložení objemu tržeb zaujímá v roce 2025 i nadále Skupina ČEZ s podílem cca 87,0 %, přičemž mateřská společnost ČEZ, a. s. se podílí na celkových tržbách cca 83,8 %. Ostatní tuzemští zákazníci, především ze sektoru energetiky (provozovatelé výrobních zdrojů, rozvodné společnosti, výrobci a dodavatelé zařízení pro energetiku), přitom zaujímají podíl cca 11,1 % na celkových tržbách a zbývajících cca 1,9 % představuje export.

Objem zásob (nedokončené výroby) na konci roku 2025 představuje sumu ve výši cca **25 357 tis. Kč**, což znamená pokles o cca 9,5 mil. Kč (meziroční index 0,727) vůči stavu na konci roku 2024. Tomu odpovídající změna stavu nedokončené výroby (změna stavu zásob vlastní činnosti) v průběhu roku 2025 je pak ve výši –9 517 tis. Kč. K zásobám zůstává opravná položka ve výši 390 tis. Kč vytvořená v roce 2024. Investiční akce vlastní výroby dosáhly v roce 2025 objemu 1 169 tis. Kč.

Výkonová spotřeba v roce 2025 ve výši **54 113 tis. Kč** vykazuje meziroční pokles o cca 35 mil. Kč (index 0,607),

Výkony, tržby a přidaná hodnota (tis. Kč)



z toho spotřeba materiálu a energie činí cca 10 710 tis. Kč (meziroční index 0,897) a nakupované služby cca 43 403 tis. Kč (meziroční index 0,562).

Tento stav výrazným způsobem odráží skladbu zakázek realizovaných v tomto roce, spojenou s rozdílnou náročností jak z hlediska potřebného objemu nakupovaného materiálu a energií, tak nakoupených externích služeb.

Přidaná hodnota v roce 2025 je ve výši **223 330 tis. Kč**, což je o cca 48,4 mil. Kč více než v roce 2024 (meziroční index 1,277). V přepočtu na jednoho zaměstnance představuje výši cca 2 392 tis. Kč (meziroční index 1,166).

Osobní náklady v roce 2025 ve výši **183 129 tis. Kč** znamenají nárůst o cca 22,6 mil. Kč ve srovnání s rokem předcházejícím (meziroční index 1,141) a představují tak největší nákladovou položku.

Mzdové náklady vynaložené v roce 2025 ve výši **131 744 tis. Kč**, jsou o cca 15,9 mil. Kč vyšší než skutečnost roku 2024 (meziroční index 1,137). V této sumě jsou rovněž zahrnuty odměny členů statutárního orgánu a dozorčí rady vyplacené v roce 2025. Podíl mezd na osobních nákladech pak činí cca 71,9 %, přičemž jejich významnou část představuje výkonnostní složka ve formě roční odměny zaměstnanců vázaná na splnění plánu ročního hospodářského výsledku společnosti.

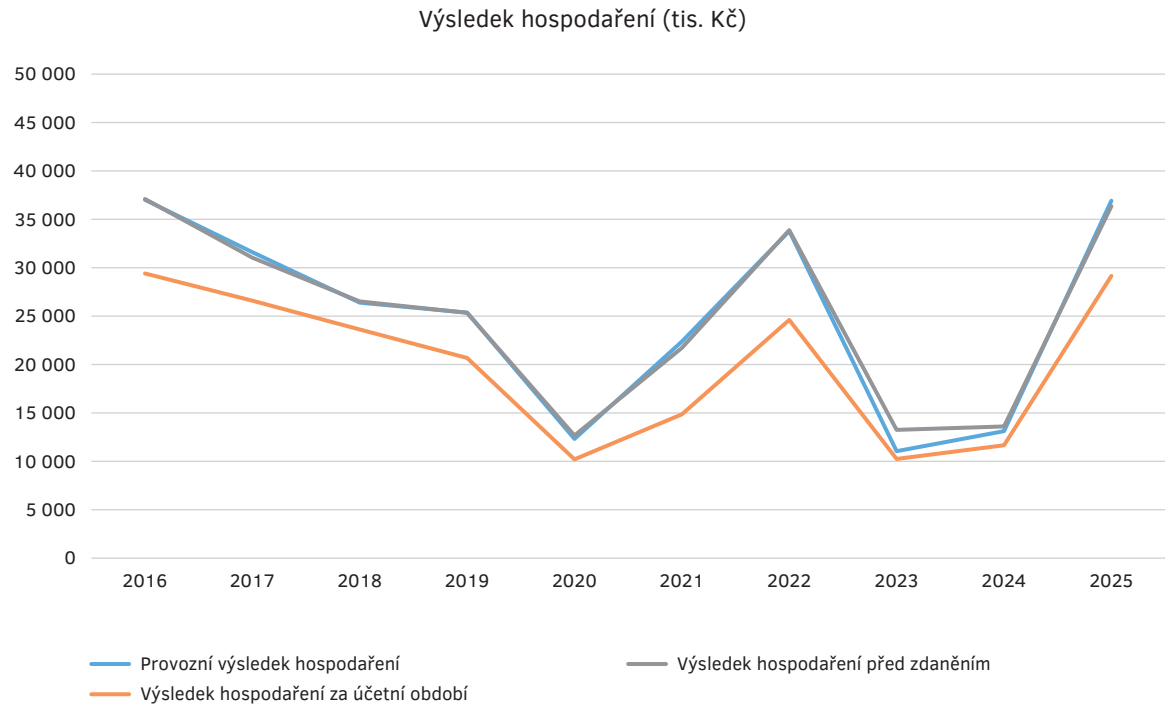
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění, včetně odvodu na politiku zaměstnanosti, tvoří v roce 2025 nákladovou položku ve výši **48 245 tis. Kč**, což je o cca 5,9 mil. Kč více než v roce 2024 (meziroční index 1,140), přičemž podíl této nákladové položky v celkových osobních nákladech roku 2025 je cca 26,3 %.

Ostatní osobní náklady v roce 2025 představují celkem částku ve výši **3 140 tis. Kč**, což je o 809 tis. Kč více než v roce 2024 (meziroční index 1,347). Z této sumy činí náklady na vzdělání a rekvalifikaci zaměstnanců cca 21,2 %, náklady na závodní stravování zaměstnanců cca 77,1 % a zbývajících 1,7 % jsou náklady na zdravotní péči a jiné náklady. V celkových osobních nákladech roku 2025 pak představuje podíl ostatních osobních nákladů cca 1,7 %.

Úpravy hodnot v provozní oblasti v celkovém objemu cca **4 440 tis. Kč** (meziroční index 0,728) sestávají výhradně z hodnoty odpisů dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku společnosti ve výši cca **4 440 tis. Kč** (meziroční index 0,943).

Ostatní provozní výnosy ve výši cca **584 tis. Kč** (meziroční index 0,459) tvoří výnosy za služby spojené s pronájmem prostor určených k podnikání v sídle společnosti ve výši cca 520 tis. Kč a podíl náhrady pojišťoven ve výši cca 64 tis. Kč.

Ostatní provozní náklady představují v roce 2025 sumu ve výši cca **–577 tis. Kč** (meziroční index –0,163), skládající se z daní a poplatků ve výši cca 89 tis. Kč (meziroční index 0,449), jiných provozních nákladů ve výši cca 2 004 tis. Kč (meziroční index 1,034) a rezervy v provozní oblasti ve výši –2 670 tis. Kč (meziroční index 0,471). Dominující část jiných provozních nákladů tvoří finanční dary poskytnuté vybraným subjektům v oblasti charity a školství v sumárním objemu cca 1 000 tis. Kč, manka a škody (cca 157 tis. Kč), zákonné pojistné (cca 661 tis. Kč), společně s členskými příspěvky (cca 108 tis. Kč), technickým zhodnocením dlouhodobého



hmotného majetku do limitu (cca 64 tis. Kč) a ostatními provozními náklady (cca 12 tis. Kč).

Provozní výsledek hospodaření dosáhl v roce 2025 výše **36 922 tis. Kč**, což znamená vyšší výsledek o 23,8 mil. Kč oproti skutečnosti roku 2024 (meziroční index 2,815).

Výnosy z finančního majetku sestávají v roce 2025 z výnosů z krátkodobého finančního majetku (výnosové úroky a podobné výnosy cca 151 tis. Kč a ostatní finanční výnosy ve výši cca 26 tis. Kč), což představuje celkem sumu cca **177 tis. Kč**.

Náklady související s krátkodobým finančním majetkem v roce 2025 společně s **ostatními finančními náklady** tvoří nákladovou sumu cca **740 tis. Kč**.

Výsledek finančního hospodaření je pak v roce 2025 ve výši cca **–563 tis. Kč**, tj. o cca 1 049 tis. Kč méně než v roce 2024.

Výsledek hospodaření před zdaněním udává v roce 2025 částku **36 359 tis. Kč**, což je více o cca 22 756 tis. Kč než v roce 2024 (meziroční index 2,673).

Daň z příjmů za rok 2025 je stanovena ve výši cca **7 203 tis. Kč** (meziroční index 3,709), přičemž její splatná část je cca 7 133 tis. Kč a odložená část ve výši cca 70 tis. Kč.

Výsledek hospodaření za účetní období roku 2025 (výsledek po zdanění) byl dosažen ve výši **29 156 tis. Kč**, což ve srovnání se skutečností roku 2024 je více o cca 17 495 tis. Kč (meziroční index cca 2,500).

Aktiva společnosti na konci roku 2025 tvoří bilanční sumu netto ve výši **293 725 tis. Kč**, což je v meziročním srovnání hodnota vyšší o cca 33,4 mil. Kč oproti stavu na konci roku 2024 (meziroční index 1,128). Ve složení portfolia aktiv zůstává největší položkou hodnota oběžných aktiv, představující podíl ve výši cca 91,2 %, následovaná hodnotou dlouhodobého majetku s podílem 8,2 % a zcela marginálním podílem časového rozlišení aktiv. Významný podíl oběžných aktiv v celkové bilanci aktiv netto společnosti je zřejmý rovněž z pohledu charakteru dlouhodobého průběhu, uvedeného v přiloženém grafu za období poslední dekády.

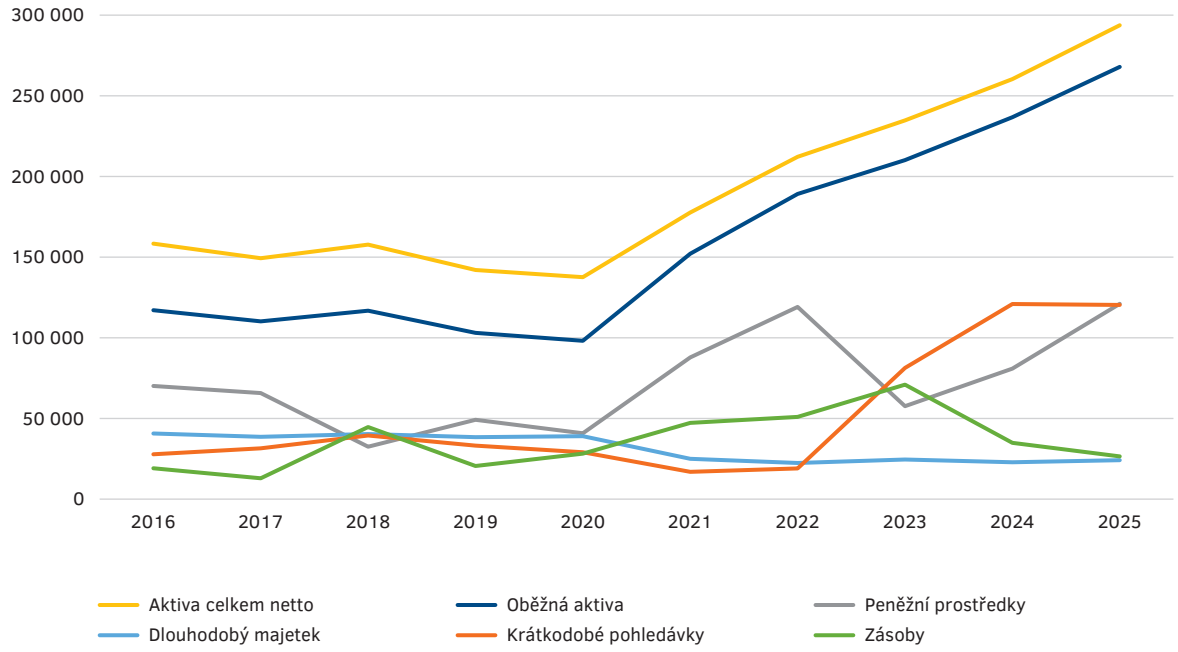
Dlouhodobý majetek společnosti na konci roku 2025 v celkové hodnotě netto **24 140 tis. Kč** se zvýšil ve srovnání s rokem 2024 o cca 1,3 mil. Kč (meziroční index 1,056). **Dlouhodobý hmotný majetek** společnosti k datu 31. 12. 2025 je ve výši netto **22 990 tis. Kč** (meziroční index 1,038), z čehož největší část (cca 54,6 %) tvoří nemovitý majetek (budovy a pozemky v sídle společnosti); hmotný movitý majetek a jejich soubory (stroje, přístroje, zařízení, dopravní prostředky a ostatní hmotný majetek) se podílí cca 45,4 %.

Nehmotný majetek netto ke stejnému datu ve výši **1 150 tis. Kč** (meziroční index 1,627) tvoří výhradně software.

Oběžná aktiva v objemu cca **267 921 tis. Kč** na konci roku 2025 představují bilanční sumu o cca 31,2 mil. Kč vyšší v porovnání se stavem na konci roku 2024 (meziroční index 1,132). Největší podíl (cca 45,2 %) v této sumě tvoří krátkodobý finanční majetek (peněžní prostředky), krátkodobé pohledávky (především pohledávky z obchodních vztahů) s podílem 44,9 % a nedokončená výroba (zásoby z vlastní činnosti) s podílem 9,9 %.

Zásoby představují na konci roku 2025 sumu v celkovém objemu cca **26 490 tis. Kč**, což znamená pokles o cca

Průběh a složení aktiv (tis. Kč)



8,4 mil. Kč vůči skutečnosti na konci roku 2024 (meziroční index 0,759). Jedná se o nedokončenou výrobu (cca 25 357 tis. Kč) vzniklou v rámci obchodních případů s realizací jak v minulých letech, tak i v roce 2025 a finančním plněním formou tržeb především v účetním období v roce 2026 a také o materiál (1 133 tis. Kč) na nově vyčleněných skladech.

Pohledávky společnosti na konci roku 2025 v objemu netto **120 370 tis. Kč** tvoří téměř výhradně (100 %) **krátkodobé pohledávky** v celkovém objemu cca **120 370 tis. Kč**. Z nich 119 901 tis. Kč (podíl cca 99,6 %) jsou pohledávky z obchodních vztahů. Ve srovnání se stavem na konci roku 2024 se jedná o drobný nárůst (meziroční index 1,030). V bilanci pohledávek z obchodních vztahů na konci roku 2025 pak představují cca 88,1 % pohledávky za subjekty ze Skupiny ČEZ.

Peněžní prostředky (krátkodobý finanční majetek) v celkovém objemu cca **121 061 tis. Kč** k datu 31. 12. 2025 sestávají z prostředků vedených na bankovních účtech (CZK, EUR) v souhrnném objemu po přepočtu cca **120 691 tis. Kč** a z pokladní hotovosti (CZK, EUR, USD) v hodnotě v souhrnné výši po přepočtu cca **370 tis. Kč**. V porovnání se stavem na konci roku 2024 se jedná o zvýšení hodnoty této kategorie aktiv o cca 40,2 mil. Kč (meziroční index 1,496).

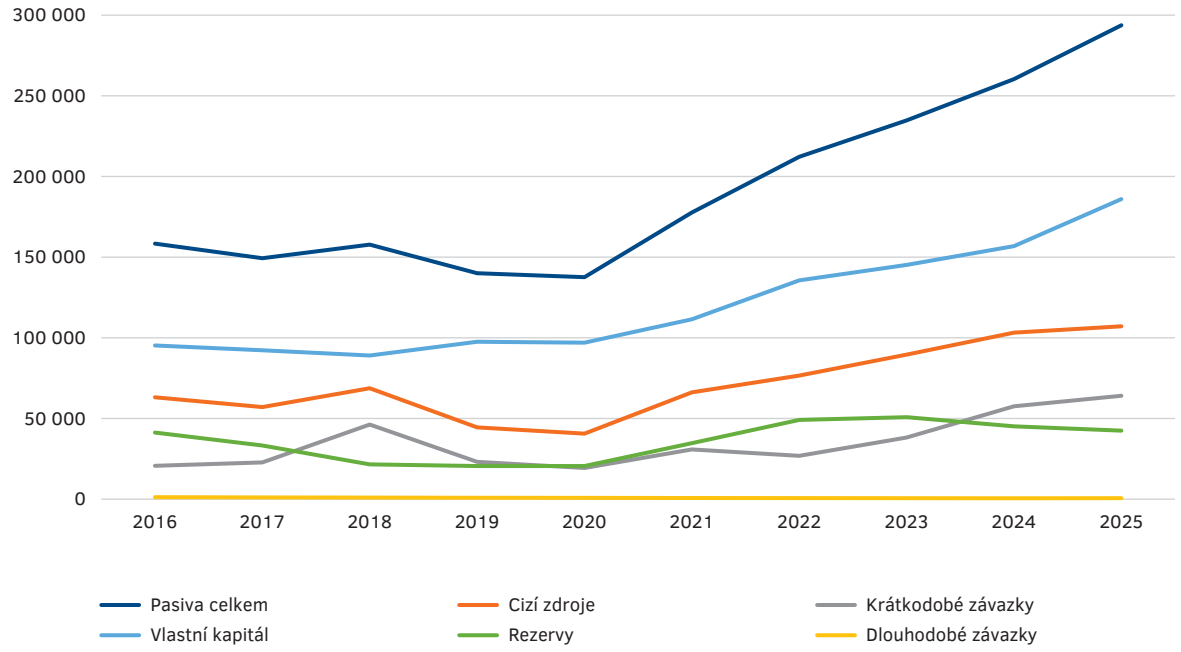
Časové rozlišení aktiv ve výši cca **1 664 tis. Kč** ke konci roku 2025 je tvořeno výhradně očekávanými náklady příštích období. V porovnání se stavem na konci roku 2024 se jedná u této položky celkových aktiv o zvýšení o cca 890 tis. Kč (meziroční index 2,150).

Pasiva celkem, shodně s aktivy netto na konci roku 2025, představují bilanční sumu ve výši **293 725 tis. Kč**. Ve srovnání se stavem na konci roku 2024 se jedná o nárůst o cca 33,4 mil. Kč (meziroční index 1,128). V případě pasiv tvoří dominantní položku hodnota vlastního kapitálu (podíl cca 63,3 %), dále pak cizí zdroje (cca 36,5 %) a zanedbatelnou položku časového rozlišení pasiv (cca 0,2 %). Z pohledu dlouhodobého vývoje objemu pasiv (viz níže uvedený graf) je možno učinit obdobný závěr jako v případě celkových aktiv (viz výše), kdy úlohu determinujícího faktoru z hlediska charakteru průběhu sehrává v tomto případě především objem cizích zdrojů, byť jeho podíl v celkové bilanci pasiv není největší.

Vlastní kapitál společnosti je koncem roku 2025 ve výši cca **185 973 tis. Kč**, což znamená nárůst o cca 29,1 mil. Kč oproti skutečnosti na konci roku 2024 (meziroční index 1,186). Na tomto stavu se podílí vyšší hospodářský výsledek za účetní období roku 2025, při nepatrně nižší hodnotě fondů vytvářených ze zisku (meziroční index 0,997), zejména pak výrazně vyšší objem nerozděleného zisku minulých let (meziroční index 1,093) a konstantní objem základního kapitálu společnosti. Ve struktuře vlastního kapitálu zaujímá základní kapitál podíl cca 7,5 %, nerozdělený výsledek hospodaření minulých let cca 73,9 %, podíl hospodářského výsledku roku 2025 pak cca 15,7 % a podíl fondů vytvářených ze zisku zbývajících cca 2,9 %.

Cizí zdroje figurují v bilanci pasiv společnosti na konci roku 2025 v celkovém objemu cca **107 120 tis. Kč**, což odpovídá zvýšení o cca 3,9 mil. Kč (meziroční index 1,038) ve

Průběh a složení pasiv (tis. Kč)



srovnání s rokem 2024. Hlavním důvodem je zvýšení závazků společnosti o cca 6,6 mil. Kč (meziroční index 1,113) především v oblasti krátkodobých závazků, který je doprovázen snížením objemu rezerv o cca 2,7 mil. Kč (meziroční index 0,941).

Rezervy, postupně vytvářené a čerpané v předcházejících účetních obdobích a v období roku 2025 v souladu s interními předpisy společnosti, představují k datu 31. 12. 2025 celkovou bilanční sumu ve výši **42 452 tis. Kč**, což představuje pokles oproti stavu na konci roku 2024 o 2,7 mil. Kč (meziroční index 0,941).

Závazky společnosti na konci roku 2025 představují částku ve výši **64 668 tis. Kč**, což je o cca 6,6 mil. Kč více než v roce 2024 (meziroční index 1,113). Z toho **dlouhodobé závazky** ve výši cca **604 tis. Kč** tvoří výhradně odložená daň z příjmů společnosti (meziroční index 1,131). **Krátkodobé závazky** společnosti na konci roku 2025 jsou ve výši cca **64 064 tis. Kč**, což v meziročním srovnání znamená zvýšení o cca 6,5 mil. Kč (meziroční index 1,113). Z této sumy pak největší podíl tvoří daňový závazek vůči státu ve výši cca 25 176 tis. Kč (podíl cca 39,3 %), následují závazky vůči zaměstnancům ve výši cca 17 350 tis. Kč (cca 27,1 %), závazek ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění zaměstnanců ve výši cca 10 904 tis. Kč (podíl 17,0 %), závazky z obchodních vztahů ve výši 10 076 tis. Kč (podíl cca 15,7 %), krátkodobě přijaté zálohy ve výši 147 tis. Kč (podíl 0,2 %), položka dohadné účty pasivní ve výši 77 tis. Kč (podíl 0,1 %) a jiné závazky ve výši cca 334 tis. Kč tvoří zbývajících cca 0,5 % v celkové bilanci.

Investice a majetek společnosti

V účetním období roku 2025 společnost pořídila, resp. zhodnotila svůj dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek v souhrnné výši **5 730 tis. Kč**, z toho cca 4 776 tis. Kč v kategorii dlouhodobého hmotného majetku a cca 954 tis. Kč v kategorii dlouhodobého nehmotného majetku (software). V kategorii hmotného majetku byly v roce 2025 aktivovány investice vlastní výroby ve výši 1 169 tis. Kč. Ve stejném období byl vyřazen z užívání dlouhodobý hmotný majetek s pořizovací hodnotou v celkovém objemu **1 330 tis. Kč**, přičemž se jednalo vesměs o zastaralý a většinou rovněž nefunkční a plně odepsaný movitý majetek bez dalšího využití ve společnosti a také prodej dvou osobních automobilů.

Zůstatková hodnota dlouhodobého majetku společnosti netto k datu 31. 12. 2025 je ve výši **24 140 tis. Kč** (meziroční index 1,056), z čehož hmotný majetek činí **22 990 tis. Kč** (meziroční index 1,038) a nehmotný majetek sumu **1 150 tis. Kč** (meziroční index 1,624).

Společnost nepoužívá žádný majetek pořízený formou **finančního pronájmu**. Společnost rovněž nemá **žádné majetkové účasti** v jiných subjektech v tuzemsku ani v zahraničí.

Peněžní toky

Peněžní prostředky společnosti (peněžní hotovost účty v bankách a krátkodobé cenné papíry) na konci roku 2025 představují celkovou sumu ve výši **121 061 tis. Kč**, což znamená nárůst o **40 164 tis. Kč** oproti stavu na začátku roku. Na této skutečnosti se podílejí jednotlivé kategorie peněžních toků způsobem dále uvedeným.

Čistý peněžní tok z provozní činnosti v roce 2025 před zdaněním byl ve výši **45 832 tis. Kč**, což je více o cca 19,8 mil. Kč v porovnání s rokem předcházejícím (meziroční index cca 1,759). **Čistý peněžní tok z investiční činnosti** byl v roce 2025 ve výši cca **–5 729 tis. Kč**, což je částka v absolutní hodnotě nižší o cca 3,0 mil. Kč než v roce předcházejícím. Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv (dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku) byly v hodnoceném účetním období –5 729 tis. Kč.

Čistý peněžní tok z finanční činnosti v roce 2025 představuje částku **61 tis. Kč**. V meziročním srovnání se jedná v absolutní hodnotě o zvýšení této kategorie peněžního toku o cca 136 tis. Kč (index 0,212).

Výsledek hospodaření (účetní zisk) před odvodem daně za rok 2025 ve výši **36 359 tis. Kč** se významným způsobem podílí na celkové bilanci peněžních toků roku.

Celkový přehled o výše uvedených peněžních tocích v roce 2025 je uveden v tabulkové formě v další části této výroční zprávy (viz Finanční část).

Bankovní úvěry

Společnost nečerpala v roce 2025 žádnou půjčku ani jinou finanční výpomoc od bankovních institucí a nemá rovněž žádné finanční závazky vůči nim z minulých období.

Systém managementu kvality a bezpečnosti informací (IMS)

Společnost v roce 2025 úspěšně absolvovala 2. dozorový audit integrovaného systému managementu kvality a informační bezpečnosti pod dohledem certifikační autority CQS z.s. dle normy ČSN EN ISO 9001:2016 (systému řízení kvality) a dle nové normy ČSN EN ISO/IEC 27001:2023 (management bezpečnosti informací – ISMS), vydán aktualizovaný certifikát. Společnost potvrdila oprávněnost udělení Certifikátů osvědčující certifikaci pro obě normy.

Společnost IMS udržuje, rozvíjí a neustále zlepšuje tak, aby si udržela trvale schopnost poskytovat produkty a služby ve shodě s požadavky a potřebami zákazníků a dosahovala tak jejich vysoké spokojenosti, která vede k rozvoji vzájemné spolupráce a obchodních interakcí.

Zaměstnanci společnosti

Stav zaměstnanců, přepočtený na plnou pracovní dobu na konci roku 2025 byl 93,36 pracovníků. Další 4 osoby vykonávaly činnost pro společnost ve funkci statutárních zástupců. Společnost v roce 2025 pokračovala v intenzivním náboru nových pracovníků, jednak aby reagovala na přetrvávající nedostatek pracovních kapacit pro uspokojení poptávky po našich službách a produktech v oblasti systémů pro poskytování služeb výkonové rovnováhy a dalších oblastech tzv. „nové energetiky“, ale také pro další rozvoj programu nové divize informačních systémů. V tomto trendu společnost plánuje i nadále pokračovat. V rámci programu zaměstnaneckých výhod (sociální program) společnost v souladu se svými dlouhodobými záměry podporovala:

- penzijní připojištění pro zaměstnance,
- životní pojištění zaměstnanců,
- stravování zaměstnanců formou poskytování stravenek a jako oboustranně přínosné pak společnost podporovala další vzdělávání, kurzy a rekvalifikace zaměstnanců.

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami

Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (dále jen zpráva o vztazích mezi propojenými osobami), zpracovaná a vydaná představenstvem společnosti v souladu s § 82, zákona č. 90/2012 Sb., zákon o obchodních korporacích, za účetní období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025, tvoří samostatnou část výroční zprávy.

Ve smyslu § 74 výše citovaného zákona č. 90/2012 Sb., zákon o obchodních korporacích, je společnost osobou ovládanou, přičemž současně není osobou ovládající.

Všechny smlouvy byly uzavřeny za obvyklých smluvních podmínek, přičemž sjednaná a poskytnutá plnění nebo vzájemná protiplnění odpovídala podmínkám obvyklého obchodního vztahu. Z uzavřených smluv, resp. dohod nevznikla společnosti jako ovládané osobě žádná majetková újma, výhoda nebo nevýhoda ve smyslu výše uvedeného zákona. Žádné jiné právní úkony učiněné v zájmu nebo ve prospěch propojených osob nebo jiná opatření mezi propojenými osobami ve smyslu výše zmíněného zákona nebyly v rozhodném období roku 2025 uskutečněny.

Představenstvo společnosti zhodnotilo výhody a nevýhody plynoucí z postavení společnosti v rámci podnikatelského seskupení ČEZ, tj. ze vztahů mezi osobou ovládanou a osobou ovládající a mezi osobou ovládanou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou, a dospělo k závěru, že převládají celkově výhody. Z pohledu rizika vyplývajícího z členství v podnikatelském seskupení ČEZ statutární orgán společnosti OSC, a. s. konstatuje, že si není vědom žádných rizik z těchto vztahů vyplývajících.

Účetní závěrka společnosti

Řádná účetní závěrka společnosti OSC, a. s. za období 1. 1. 2025 až 31. 12. 2025, zpracovaná v souladu se zákonem o účetnictví č. 563/1991 Sb., ve znění pozdějších předpisů, tvoří samostatnou část předložené výroční zprávy společnosti, která včetně jejích příloh byla přezkoumána nezávislým auditorem.











Finanční část

Rozvaha (údaje v tis. Kč)

Položka / Účetní období (rok)		2025			2024
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
Aktiva celkem		**400 745**	**–107 020**	**293 725**	**260 354**
A.	**Pohledávky za upsaný základní kapitál**				
B.	**Dlouhodobý majetek**	**126 581**	**–102 441**	**24 140**	**22 851**
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	41 094	–39 944	1 150	707
B.I.1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	6 715	–6 715		116
B.I.2.	Ocenitelná práva	34 379	–33 229	1 150	591
B.I.2. 1.	Software	34 379	–33 229	1 150	591
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	85 487	–62 497	22 990	22 144
B.II.1. 1.	Pozemky	2 296		2 296	2 296
B.II.1. 2.	Stavby	44 082	–33 814	10 268	11 719
B.II.3.	Hmotné movité věci a jejich soubory	39 109	–28 683	10 426	8 129
B.II.5. 2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek				
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek				
B.III.5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly				
C.	**Oběžná aktiva**	**272 500**	**–4 579**	**267 921**	**236 729**
C.I.	Zásoby	26 880	–390	26 490	34 889
C.I.1.	Materiál	1 133		1 133	
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	25 747	–390	25 357	34 889
C.II.	Pohledávky	124 559	–4 189	120 370	120 943
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky				
C.II.1. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů				
C.II.2	Krátkodobé pohledávky	124 559	–4 189	120 370	120 943
C.II.2.1	Pohledávky z obchodních vztahů	124 070	–4 169	119 901	116 373
C.II.2. 4.	Pohledávky ostatní	489	–20	469	4 570
C.II.2. 4. 3	Stát – daňové pohledávky				4 186
C.II.2. 4. 4	Krátkodobé poskytnuté zálohy	469		469	383
C.II.2. 4. 6	Jiné pohledávky	20	–20		1
C.IV	Peněžní prostředky	121 061		121 061	80 897
C.IV.1	Peněžní prostředky v pokladně	370		370	377
C.IV.2	Peněžní prostředky na účtech	120 691		120 691	80 520
D.	**Časové rozlišení aktiv**	**1 664**		**1 664**	**774**
D.1.	Náklady příštích období	1 664		1 664	774
D.2	Příjmy příštích období				

Položka / Účetní období (rok)		2025	2024
Pasiva celkem		**293 725**	**260 354**
A.	**Vlastní kapitál**	**185 973**	**156 827**
A.I	Základní kapitál	13 900	13 900
A.I.1	Základní kapitál	13 900	13 900
A.II	Ážio a kapitálové fondy		
A.III	Fondy ze zisku	5 420	5 420
A.III.1	Ostatní rezervní fondy	2 780	2 780
A.III.2	Statutární a ostatní fondy	2 630	2 640
A.IV	Výsledek hospodaření minulých let	137 507	125 846
A.IV.1	Nerozdělený zisk minulých let	137 507	125 846
A.V	Výsledek hospodaření běžného účetního období	29 156	11 661
B+C.	**Cizí zdroje**	**107 120**	**103 201**
B.	**Rezervy**	**42 452**	**45 122**
B.3	Rezervy podle zvláštních právních předpisů		
B.4	Ostatní rezervy	42 452	45 122
C.	**Závazky**	**64 668**	**58 079**
C.I	Dlouhodobé závazky	604	534
C.I.3	Dlouhodobé přijaté zálohy		
C.I.4	Závazky z obchodních vztahů		
C.I.8	Odložený daňový závazek	604	534
C.II	Krátkodobé závazky	64 064	57 545
C.II.3	Krátkodobé přijaté zálohy	147	147
C.II.4	Závazky z obchodních vztahů	10 076	13 749
C.II.8	Závazky ostatní	53 841	43 649
C.II.8.3	Závazky k zaměstnancům	17 350	14 243
C.II.8.4	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	10 904	9 134
C.II.8.5	Stát – daňové závazky a dotace	25 176	19 587
C.II.8.6	Dohadné účty pasivní	77	404
C.II.8.7	Jiné závazky	334	281
D.	**Časové rozlišení pasiv**	**632**	**326**
D.1	Výdaje příštích období	632	326
D.2	Výnosy příštích období		

Výkaz zisku a ztráty (údaje v tis. Kč)

Položka / Účetní období (rok)		2025	2024
I.	**Tržby z prodeje výrobků a služeb**	**284 501**	**299 450**
II.	**Tržby za prodej zboží**		
A.	**Výkonová spotřeba**	**54 113**	**89 137**
A.1	Náklady vynaložené na prodej zboží		
A.2	Spotřeba materiálu a energie	10 710	11 945
A.3	Služby	43 403	77 192
B.	**Změna stavu zásob vlastní činnosti**	**9 517**	**35 517**
C.	**Aktivace (–)**	**–2 459**	**–130**
D.	**Osobní náklady**	**183 129**	**160 515**
D.1	Mzdové náklady	131 744	115 848
D.2	Náklady na sociální zabezp., zdravotní pojištění a ostatní náklady	51 385	44 667
D.2.1	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	48 245	42 336
D.2.2	Ostatní náklady	3 140	2 331
E.	**Úpravy hodnot v provozní oblasti**	**4 440**	**6 101**
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého majetku	4 440	4 708
E.2.	Úpravy hodnot zásob		390
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek		1 003
III.	**Ostatní provozní výnosy**	**584**	**1 271**
III.1	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku		311
III.3	Jiné provozní výnosy	584	960
F.	**Ostatní provozní náklady**	**–577**	**–3 536**
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	0	0
F.2	Zůstatková cena prodaného materiálu		
F.3.	Daně a poplatky	89	198
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	–2 670	–5 673
F.5.	Jiné provozní náklady	2 004	1 939
*	**Provozní výsledek hospodaření (+/–)**	**36 922**	**13 117**
IV.	**Výnosy z dlouhodobého finančního majetku**		
G.	**Náklady vynaložené na prodané podíly**		
V.	**Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku**		
V.1	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku – ovládaná nebo ovládající osoba		
V.2	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku		
H.	**Náklady související s ostatním dlouhodobým fin. majetkem**		
VI.	**Výnosové úroky a podobné výnosy**	**151**	**256**
VI.1	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	151	256
I.	**Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti**		
J.	**Nákladové úroky a podobné náklady**		
VII.	**Ostatní finanční výnosy**	**26**	**347**
K.	**Ostatní finanční náklady**	**740**	**117**
*	**Finanční výsledek hospodaření**	**–563**	**486**
****	**Výsledek hospodaření před zdaněním (+/–)**	**36 359**	**13 603**
L.	**Daň z příjmů**	**7 203**	**1 942**
L.1	Daň z příjmů splatná	7 133	2 003
L.2	Daň z příjmů odložená	70	–61
**	**Výsledek hospodaření po zdanění**	**29 156**	**11 661**
M.	**Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/–)**		
***	**Výsledek hospodaření za účetní období (+/–)**	**29 156**	**11 661**
	Čistý obrat za období	**284 501**	**299 450**

Přehled peněžních toků (údaje v tis. Kč)

Položka / Účetní období (rok)		2025	2024
P.	**Stav peněžních prostředků a ekvivalentů na začátku účetního období**	**80 897**	**57 616**
	Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti		
Z.	**Účetní zisk (ztráta) z běžné činnosti před zdaněním**	**36 359**	**13 603**
A.1	Úpravy o nepeněžní operace	1 619	−139
A.1.1	Odpisy stálých aktiv (+)	4 440	4 708
A.1.2	Změna stavu opravných položek a rezerv	−2 670	−4 280
A.1.3	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv (−/+)		−311
A.1.4	Výnosy z dividend a podílů na zisku		
A.1.5	Vyúčtované nákladové úroky (+) a výnosové úroky (−)	−151	−256
A*	**Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami**	**37 978**	**13 463**
A.2	Změna stavu nepeněžitých položek pracovního kapitálu	14 906	14 271
A.2.1	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti	−317	−41093
A.2.2	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti	6 824	19 683
A.2.3	Změna stavu zásob	8 399	35 681
A**	**Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním**	**52 884**	**27 734**
A.4	Přijaté úroky	151	256
A.5	Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a doměrky daně	−7 203	−1 941
A***	**Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním**	**45 832**	**26 049**
	Peněžní toky z investiční činnosti		
B.1	Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	−5 729	−3 004
B.2	Příjmy z prodeje stálých aktiv		311
B.4	Výdaje spojené s pořízením dlouhodobého finančního majetku		
B***	**Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti**	**-5 729**	**−2 693**
	Peněžní toky z finančních činností		
C.1	Dopady změny dlouhodobých závazků	70	−60
C.2	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky	−9	−15
C.2.5	Přímé platby na vrub fondů	−9	−15
C.2.6	Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku		
C***	**Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti**	**61**	**−75**
F	**Čisté zvýšení/snížení peněžních prostředků**	**40 164**	**23 281**
R	**Stav peněžních prostředků a ekvivalentů na konci období**	**121 061**	**80 897**

Ukazatele stavu a výkonnosti společnosti

Hodnocení stavu společnosti z pohledu výkonnosti, rentability a finanční situace je dále provedeno pomocí souboru hodnoticích ukazatelů a dalších doprovodných údajů, sestavených s použitím obvykle používané metody paralelních poměrových ukazatelů. Jejich výběr byl zvolen tak, aby zahrnoval základní ekonomické ukazatele, významné z pohledu likvidity, zadluženosti, míry zhodnocení kapitálu společnosti a některých dalších ukazatelů výkonnosti.

Výsledky tohoto hodnocení jsou zachyceny v dále uvedeném přehledu, uvádějícím hodnoty jednotlivých ukazatelů za příslušné období roku 2025 a rovněž jejich histogram ve formě časového průběhu za období posledních 10 účetních období (rok 2016 až 2025), resp. v komprimované formě jejich tabulkového vyjádření za celou dobu existence společnosti, počínaje prvním uceleným ročním účetním obdobím od jejího založení, tj. rokem 1995.

Hodnoticí UKAZATELE

Ukazatel (%)	2025	2024	období 1995–2025	
			min. (rok)	max. (rok)
LIKVIDITA				
Celková likvidita	**418**	**411**	**169 (1995)**	**870 (1999)**
Míra krytí dlouhodobého majetku (DM)	**773**	**689**	**137 (2013)**	**3 589 (1998)**
Míra krytí DM vlastními zdroji	770	686	116 (1999)	1 204 (1995)
Podíl DM v aktivech netto	8,2	8,8	2,5 (1998)	33,5 (2011)
Stupeň odepsání majetku v užívání	80,9	81,3		81,3 (2024)
ZADLUŽENOST				
Celková zadluženost (bez rezerv)	**22,0**	**22,3**	**13,0 (2022)**	**84,5 (1999)**
Dlouhodobá zadluženost	0,2	0,2	0 (1996)	77,4 (1999)
RENTABILITA KAPITÁLU				
Rentabilita vlastního kapitálu ROE (netto)	**15,7**	**7,4**	**7,1 (2023)**	**62,7 (1995)**
Rentabilita aktiv netto	**9,9**	**4,5**	**4,4 (2023)**	**21,1 (2015)**
EBIT marže*	**13**	**4,4**	**4,4 (2024)**	**28,0 (2015)**

Poznámka: údaje o rentabilitě aktiv a EBIT marži jsou vyhodnocovány pouze za období od roku 2002 včetně
**EBIT marže = poměr provozního výsledku k provozním výnosům*

Výše uvedený soubor poměrových ukazatelů je dále doplněn o dva obvykle používané ukazatele výkonnosti, kterými jsou jednak provozní hospodářský výsledek před odvodem daně z příjmu a bez vlivu odpisů (ukazatel EBITDA) a dále pak ukazatel přidané hodnoty na jednoho zaměstnance po přepočtu na plný pracovní úvazek. Průběh hodnot obou těchto ukazatelů za jednotlivá účetní období v úseku let 2016–2025 je pak uveden a komentován dále v této zprávě.

Likvidita a míra krytí majetku společnosti

Ukazatel **„Celková likvidita“** *(Oběžná aktiva / Krátkodobý cizí kapitál)* udávající schopnost společnosti krýt své krátkodobé závazky oběžnými aktivy se i nadále pohybuje v průběhu posledních let trvale v pásmu hodnot nad 300 %, přičemž v roce 2025 vykazuje hodnotu 418 %, což odpovídá meziročnímu poklesu s indexem 1,017. Na této skutečnosti se podílí zejména významnější nárůst krátkodobých závazků doprovázený jen mírným nárůstem objemu oběžných aktiv. Hodnota tohoto ukazatele potvrzuje i nadále velmi dobrou míru celkové likvidity.

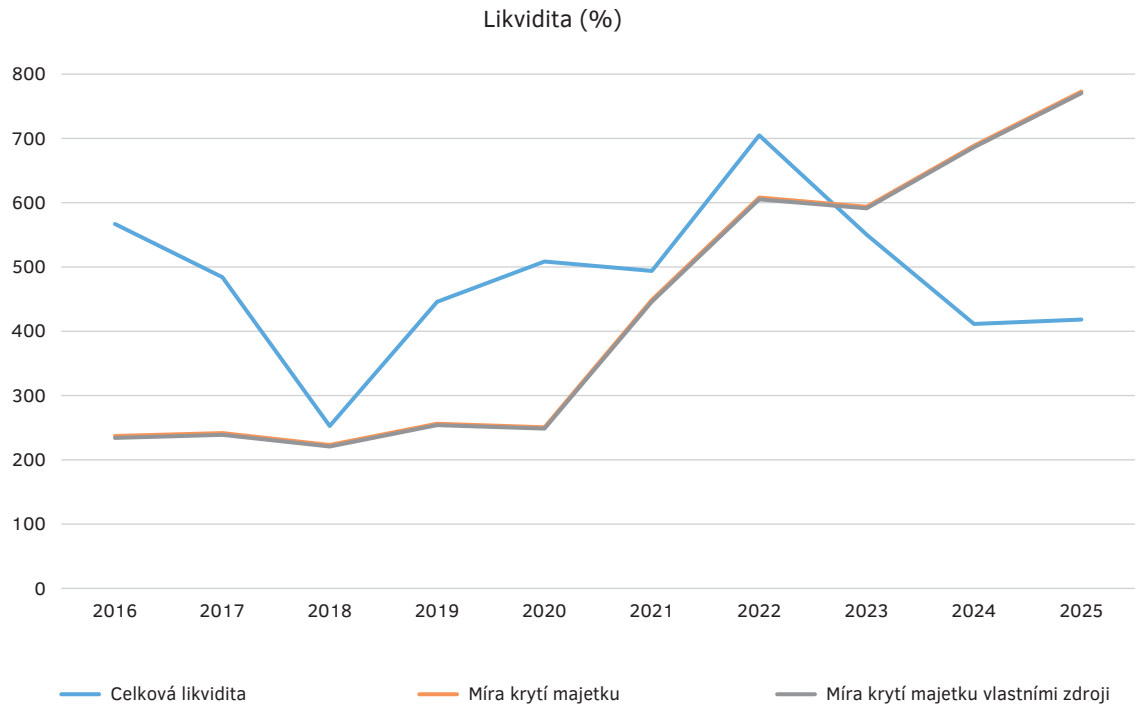
Ukazatel **„Míra krytí dlouhodobého majetku“** *(Vlastní kapitál a Dlouhodobý cizí kapitál / Dlouhodobý majetek netto)*, vypovídající o schopnosti společnosti financovat svůj dlouhodobý majetek z vlastních a z cizích zdrojů, se v posledních deseti letech nachází trvale v okolí hodnot nad 200 %. V roce 2025 došlo k jeho navýšení na hodnotu 773 % (meziroční index 1,122). Tato úroveň odpovídá stavu považovanému všeobecně za více než velice dobrou míru krytí majetku společnosti.

Ukazatel **„Míra krytí dlouhodobého majetku z vlastních zdrojů“** *(Vlastní kapitál / Dlouhodobý majetek netto)*, hodnotící schopnost společnosti krýt investice do svého dlouhodobého majetku pouze z vlastních zdrojů, je dlouhodobě prakticky shodný s výše komentovaným ukazatelem celkového krytí. Tato skutečnost je dána zcela marginálním podílem dlouhodobého cizího kapitálu v porovnání s objemem vlastního kapitálu. Hodnota ukazatele v roce 2025 je na úrovni 770 %, což i v tomto případě potvrzuje velice dobrou míru krytí majetku společnosti.

Ukazatel **„Podíl dlouhodobého majetku v aktivech společnosti“** *(Dlouhodobý majetek netto / Aktiva celkem netto)*, udávající podíl fixních aktiv v celkových aktivech netto, svou hodnotou 8,2 % v roce 2025 oproti předchozímu roku nepatrně poklesl (meziroční index 0,936).

„Stupeň odpisování dlouhodobého majetku“ udávající celkovou míru účetního odpisu majetku společnosti, je v roce 2025 ve výši cca 80,9 %, znamenající minimální pokles vůči roku 2024 (meziroční index cca 0,995).

Skupina ukazatelů charakterizujících likviditu a míru krytí majetku společnosti se i nadále udržuje v pásmu hodnot, znamenající jak velmi dobrý stav zajištění likvidity, tak velmi dobrou míru krytí majetku společnosti. Stupeň odpisování dlouhodobého majetku zůstává i nadále na poměrně značné úrovni, což odráží skutečnost, že rychlost odpisu majetku je zhruba v bilanci s jeho přírůstkem. Nicméně lze konstatovat, že tato skutečnost však nemá žádný negativní dopad na podnikatelskou činnost společnosti.

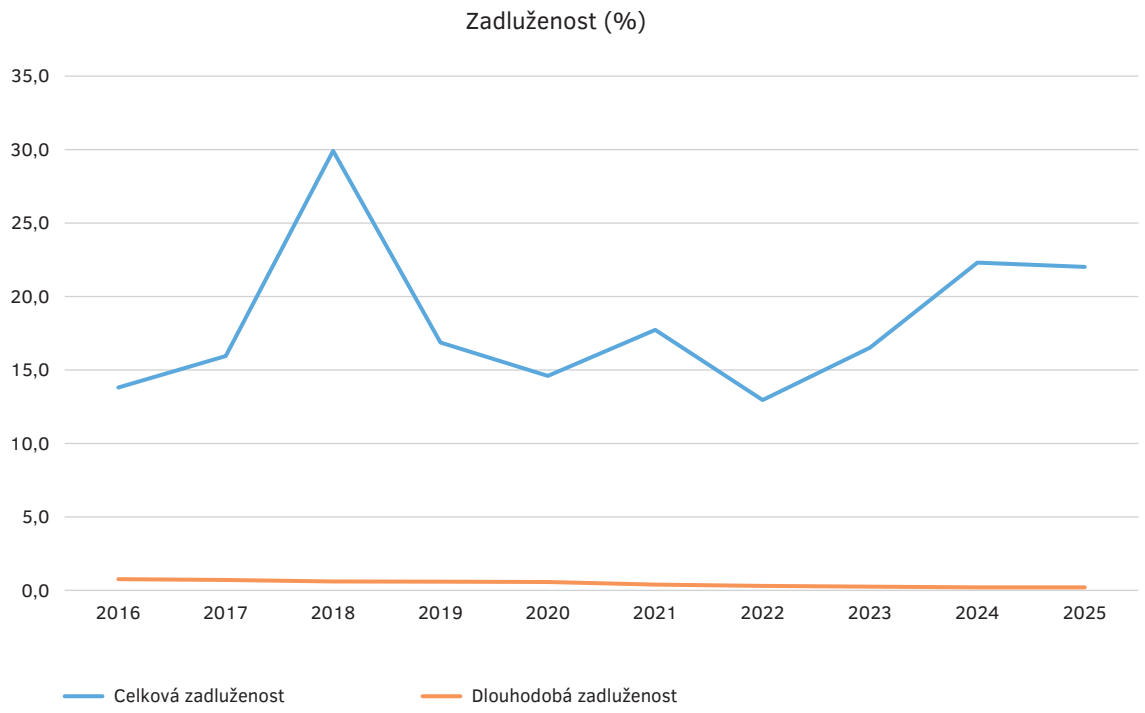


Zadluženost

Ukazatel **„Celková zadluženost“** *(Cizí zdroje bez rezerv / Pasiva celkem)*, udávající míru zadluženosti společnosti vyjádřenou ve formě podílu cizího kapitálu bez rezerv v celkových finančních zdrojích společnosti, se v roce 2025 nepatrně snížil na úroveň cca 22,0 % (meziroční index 0,987), a stále vypovídá o nízké úrovni zadluženosti společnosti.

Ukazatel **„Dlouhodobá zadluženost“** *(Dlouhodobé závazky a Bankovní úvěry / Pasiva celkem)*, udávající podíl dlouhodobého cizího kapitálu na finančních zdrojích společnosti, zůstává v posledních letech prakticky beze změny na velice nízké úrovni kolem cca 0,2 %, danou v roce 2025 výhradně odloženou daní z příjmů.

Zadluženost společnosti je možno hodnotit jako velice nízkou, v případě dlouhodobé zadluženosti pak dokonce jako mimořádně nízkou, přičemž výše dlouhodobého zadlužení je dána výhradně odloženou daní z příjmů.



Rentabilita

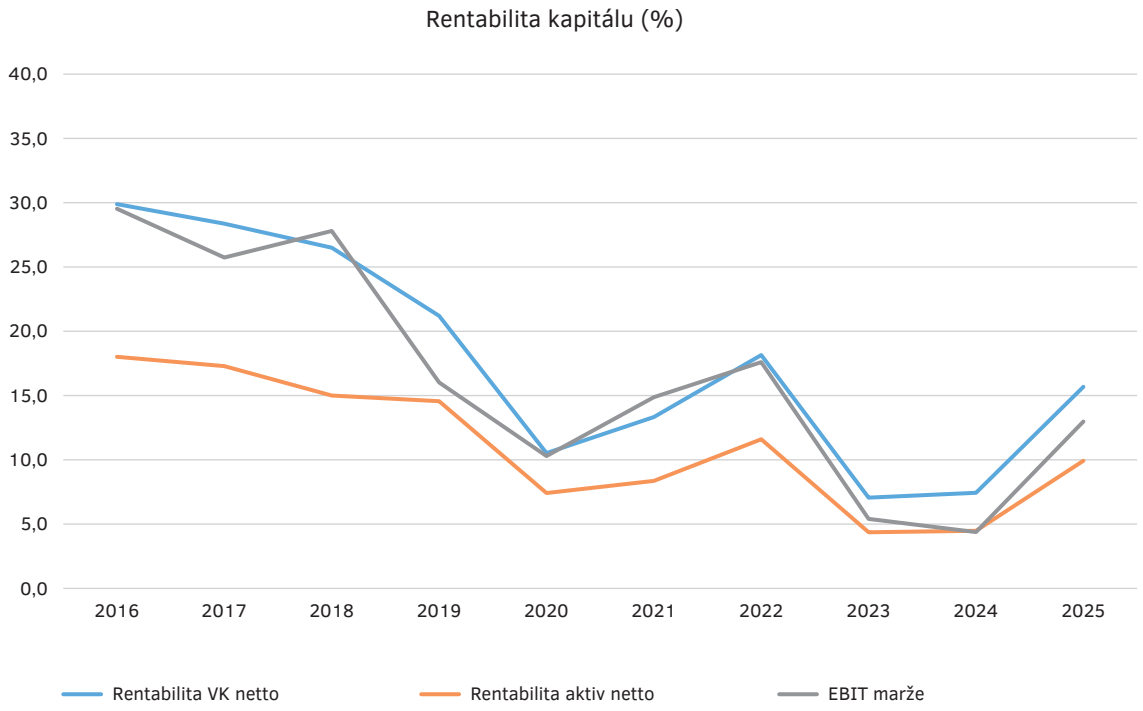
Ukazatel **„Rentabilita vlastního kapitálu (ROE)“**, vyjadřující míru zhodnocení vlastního kapitálu jako poměr dosažené hodnoty zisku po odvodu daně (ROE netto), resp. zisku před zdaněním (ROE brutto), k hodnotě vlastního kapitálu, se v roce 2025 zvýšil, a to v obou výše zmíněných případech.

Ukazatel **„ROE netto“** za hodnocené období roku 2025 je ve výši cca 15,7 % (meziroční index 2,108), což je druhá nejvyšší úroveň za poslední roky, byť potvrzující i nadále poměrně vysokou úroveň rentability vlastního kapitálu.

Ukazatel **„Rentabilita aktiv (netto)“**, udávající míru rentability aktiv, vyjádřený jako poměr hospodářského výsledku za účetní období (zisku po zdanění) k hodnotě celkových aktiv netto v tomto období, dosáhl v roce 2025 úroveň 9,9 % (meziroční index 2,216). Průběh tohoto ukazatele vykazuje značnou míru korelace s průběhem výše zmíněného ukazatele ROE, svědčící rovněž i v tomto případě o dobré míře rentability aktiv.

Dalším zde uvedeným ukazatelem z kategorie hodnocení rentability je ukazatel **„EBIT marže“**. Tento ukazatel udává velikost dosaženého hospodářského výsledku z provozní činnosti před odvodem daně v poměru k celkovému obratu v daném roce. Jeho hodnota dosažená v roce 2025 ve výši 13,0 % (meziroční index 2,963) potvrzuje i v tomto případě dosaženou slušnou míru rentability.

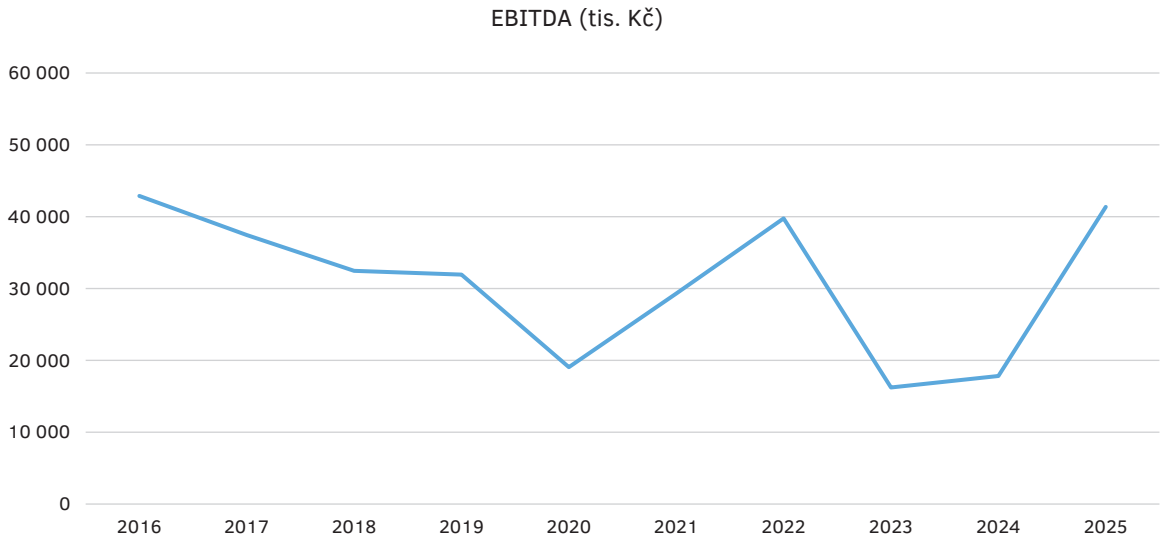
Rentabilita hodnocená pomocí výše uvedených ukazatelů svědčí jednoznačně o dlouhodobě dosahované solidní míře rentability.

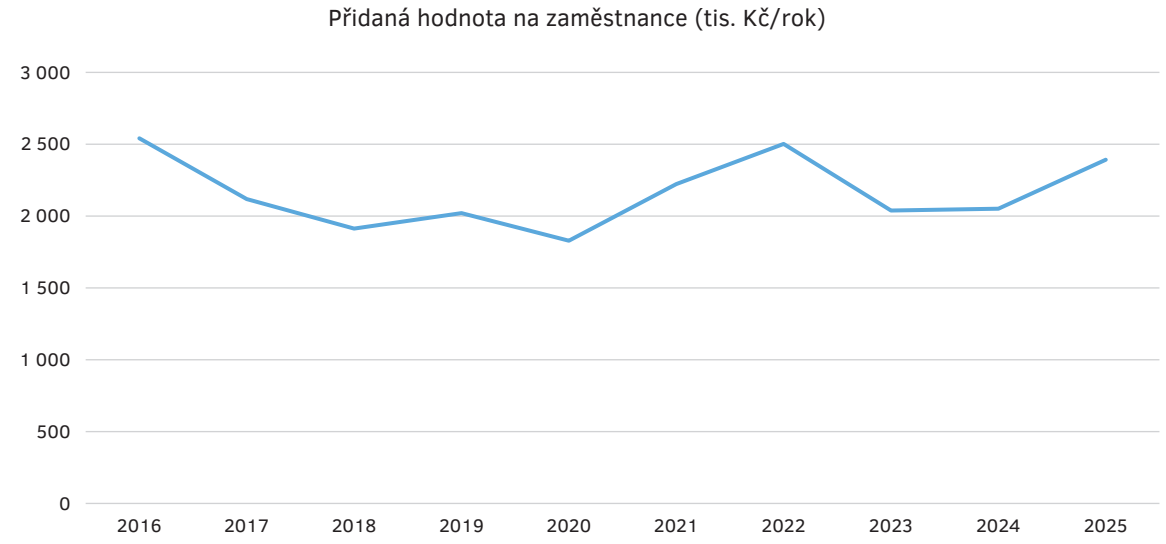


Další hodnoticí ukazatele

Významným a často používaným absolutním ukazatelem hodnocení efektivity je ukazatel **EBITDA**, udávající dosažený provozní hospodářský výsledek před odvodem daně a bez zahrnutí vlivu odpisů. Jeho průběh v posledních deseti účetních obdobích je znázorněn v dále uvedeném grafu. Ukazatel EBITDA v roce 2025 byl ve výši **41 362 tis. Kč** (meziroční index 2,320).

Dalším hodnoticím ukazatelem je **„Přidaná hodnota na zaměstnance“**, udávající přidanou hodnotu vytvořenou za účetní období roku v přepočtu na jednoho zaměstnance s plným pracovním úvazkem. Hodnota tohoto ukazatele v roce 2025 je ve výši **2 392 tis. Kč**, což představuje meziroční nárůst s indexem cca 1,166. Rovněž hodnota tohoto ukazatele však svědčí o vysoké efektivitě výkonů, měřené velikostí přidané hodnoty.





Závěr

Předložená výroční zpráva předkládá široký soubor údajů, na jejichž základě je možné posuzovat výsledky společnosti dosažené v účetním období roku 2025 a její stav na konci tohoto účetního období z pohledu všech významných hodnoticích ukazatelů (výkonnost, efektivita, rentabilita, finanční situace). Má umožnit objektivní pohled nejen z perspektivy samotného období roku 2025, ale i v kontextu vývoje relevantních ukazatelů v dlouhodobém časovém horizontu.

Uplynulý rok 2025 je určitě možné zhodnotit jako další úspěšný v řadě. Hospodářský výsledek v souhrnu nejen splnil, ale dokonce výrazně překročil očekávání stanovené finančním a obchodním plánem pro tento rok. Stav společnosti na konci roku 2025 je konsolidovaný na dobré úrovni a nesporně představuje dobrou výchozí pozici pro další podnikání i v následujících letech.

TOP AUDITING ®
společnost s ručením omezeným

Minská 73/13
616 00 B r n o ČESKÁ REPUBLIKA
Obch. rejstřík KS v Brně C 138430, IČ: 213 32 754

tel. +420 541 211 237
www.topauditing.cz
e-mail: audit@topauditing.cz

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA
jedinému akcionáři společnosti
OSC, a.s., Brno, IČ: 607 14 794

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti OSC, a.s. (dále také „Účetní jednotka") sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31.12.2025, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31.12.2025, a přílohy této účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o Účetní jednotce jsou uvedeny v úvodu přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv účetní jednotky OSC, a.s. k 31.12.2025 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31.12.2025 v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Účetní jednotce nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Účetní jednotky.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během provádění auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v

kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, jíž dokážeme posoudit, uvádíme, že
- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Účetní jednotce, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost statutárního orgánu a dozorčí rady Účetní jednotky za účetní závěrku

Statutární orgán Účetní jednotky odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán Účetní jednotky povinen posoudit, zda je Účetní jednotka schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Účetní jednotky nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost, než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví v Účetní jednotce odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:
- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Účetní jednotky relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané

okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.

- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Účetní jednotky uvedl v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Účetní jednotky nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Účetní jednotky nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Účetní jednotka ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat statutární orgán a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Brně dne 5.3.2026

Ing. Štěpán Gregor
Oprávnění KAČR č. 2136

-1-

TOP AUDITING, s.r.o., IČ: 213 32 754
Minská 73/13, 616 00 Brno

TOP AUDITING, s.r.o.
Oprávnění Komory auditorů České republiky č. 631

Zpráva o vztazích

mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou podle § 82 zákona č. 90/2012 Sb., zákon o obchodních korporacích, za období 1. 1. 2025 – 31. 12. 2025.

Propojené osoby a vztahy mezi propojenými osobami

Rozhodným obdobím pro tuto zprávu o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a o vztazích mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (dále jen zpráva o vztazích mezi propojenými osobami) je účetní období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025.

Struktura vztahů mezi ovládající osobou a ovládnou osobou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou:

I. Ovládaná a řízená osoba:

Obchodní firma:	OSC, a. s.
Sídlo firmy:	Brno, Staňkova 557/18a, PSČ 602 00
Zapsaná v OR vedeném:	Krajským soudem v Brně, oddíl B, vložka 1376
IČ:	60714794 („Ovládaná osoba“ nebo „OSC, a. s.“)

II. Ovládající a řídící osoba:

Obchodní firma:	ČEZ, a. s.
Sídlo firmy:	Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53
Zapsaná v OR vedeném:	Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581
IČ:	45274649 („ČEZ, a. s.“ nebo také „Řídící osoba“)

Řídící osoba vlastnila k 31. 12. 2025 100% podíl na základním kapitálu Ovládané osoby.

Ovládaná osoba je součástí podnikatelského seskupení, v němž je dle § 79 zákona o obchodních korporacích utvořen koncern, v jehož čele stojí společnost ČEZ, a. s., jakožto řídící osoba – koncern ČEZ. Ovládaná osoba je členem tohoto koncernu řízenou osobou. Společnost ČEZ, a. s., je rovněž v čele podnikatelského seskupení podle § 74 zákona o obchodních korporacích – Skupiny ČEZ. Koncern ČEZ (a rovněž Skupina ČEZ) je součástí podnikatelského seskupení České republiky zastoupené Ministerstvem financí. Česká republika zastoupená Ministerstvem financí vlastnila k 31. prosinci 2025 akcie odpovídající podílu o velikosti 69,78 % na základním kapitálu Řídící osoby.

Podnikatelské seskupení Skupiny ČEZ tvořilo v roce 2025 celkem 276 právnických osob, mezi které patří rovněž Ovládaná osoba. Schéma členů podnikatelského seskupení ČEZ je uvedeno v příloze č. 1 zprávy.

Ovládaná osoba není ovládající osobou ve smyslu § 74 a je pouze osobou přímo ovládanou a řízenou společností ČEZ, a. s., která zprostředkovává ovládání Ovládané osoby Ministerstvu financí ČR.

Úloha ovládané – řízené osoby

Společnost OSC, a. s. poskytuje v rámci podnikatelského seskupení Skupiny ČEZ inženýrské a servisní služby včetně dodávek speciálních zařízení v oblasti simulačních systémů, systémů SKŘ, IT systémů, certifikačních služeb a dalších speciálních inženýrských výkonů.

Způsoby a prostředky ovládání a řízení

ČEZ, a. s. byla po celé období jediným akcionářem Ovládané osoby a jako taková vykonávala v Ovládané osobě působnost valné hromady. Jako jediný akcionář ČEZ, a. s. držela v Ovládané osobě 100,00 % akcií a 100% podíl na hlasovacích právech. ČEZ, a. s. tak mohla jmenovat nebo odvolat většinu členů statutárního orgánu Ovládané osoby jakož i prosadit přijetí jakéhokoliv jiného usnesení. Ovládaná osoba byla jako řízená osoba členem Koncernu ČEZ. Mezi nástroje řízení v rámci Koncernu ČEZ, tj. i Ovládané osoby, patřily především obecné koncernové nástroje, tj. společné řídící dokumentu Koncernu ČEZ a dále operativní koncernové nástroje, tj. koncernové pokyny. Konkrétními nástroji řízení byly mj. schvalování koncepce podnikatelské činnosti, podnikatelských plánů a ročních plánů a rozpočtů Ovládané osoby.

Jednání učiněná na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob týkající se majetku přesahujícího 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby

V rozhodném období roku 2025 nebyla vedena ani učiněna žádná jednání mezi propojenými osobami ani s žádnou třetí osobou, na popud nebo v zájmu ovládající – Řídící osoby nebo jí ovládaných osob, která by se týkala majetku společnosti OSC, a. s., přesahujícího 10 % vlastního kapitálu Ovládané osoby zjištěného podle účetní závěrky za účetní období bezprostředně předcházející účetnímu období, za něž se zpracovává zpráva o vztazích.

Smlouvy a dohody mezi propojenými osobami

V rozhodném období roku 2025 společnost OSC, a. s. uzavřela nebo již byly účinné z předcházejícího období smlouvy nebo dodatky smluv s ovládající (mateřskou) – Řídící osobou ČEZ, a. s. a s dalšími 7 subjekty z podnikatelského seskupení Skupiny ČEZ jmenovitě uvedenými dále.

V rozhodném období roku 2025 uzavřela společnost OSC, a. s. celkem 38 smluv, dodatků smluv/objednávek nebo jiných dohod s osobami tvořícími podnikatelské seskupení ČEZ a dalších 25 smluv nebo jiných dohod bylo v účinnosti na základě dříve uzavřeného vztahu.

Z výše uvedeného celkového počtu se jedná o 49 případů smluv o dílo včetně jejich dodatků nebo objednávek na dodávku služeb a zboží nebo servisních služeb. Seznam těchto smluv je uveden v příloze č. 2 zprávy. Dalších 14 případů uvedených v příloze č. 3 zprávy pak představují jiný typ smlouvy nebo dohody.

Společnost OSC, a. s. neudělila v rozhodném období roku 2025 pro vybrané subjekty podnikatelského seskupení ČEZ žádné nové licence (užívací práva) na dodaný software.

Bližší charakteristika uzavřených smluv a dohod, které uzavřela ovládaná společnost OSC, a. s. v rozhodném období roku 2025 s propojenými osobami ve smyslu zákona č. 90/2012 Sb., zákon o obchodních korporacích, je obsažena v dále uvedeném přehledu. Zde jsou uvedeny relevantní společnosti podnikatelského seskupení ČEZ v pořadí počínaje ovládající společností ČEZ, a. s., a to dále obecně, bez ohledu na počet uzavřených smluv nebo na výši uskutečněného plnění nebo jiné kvantitativní či kvalitativní ukazatele ze smluv vyplývající:

1) ČEZ, a. s.
S ovládající osobou bylo v roce 2025 uzavřeno nebo bylo účinných celkem 44 dohod, představujících v převážné většině (celkem 37 případů) smlouvy o dílo a servisní smlouvy nebo dodatky ke smlouvám tohoto typu, ve kterých vystupuje společnost OSC, a. s. jako dodavatel (zhotovitel) předmětu díla nebo služby. V šesti případech se jedná o plnění až v roce 2026.

2) ČEZ ICT Services, a. s.
S ČEZ ICT Services, a. s. pokračovalo v rozhodném období roku 2025 plnění na základě jedné již dříve uzavřené smlouvy ostatního typu k poskytování služby fixní telefonie v areálu EDU.

3) MARTIA, a. s.
V rozhodném období roku 2025 bylo uzavřeno 10 nových smluv o dílo, z nichž ve 4 případech se jedná o plnění až v roce 2026. Dále byla uzavřena jedna nová smlouva charakteru subdodávky výrobních zakázek.

4) ÚJV Řež, a. s.
V rozhodném období roku 2025 pokračovalo plnění jedné rámcové smlouvy o dílo a byla uzavřena jedna nová smlouva charakteru subdodávky výrobní zakázky ve smyslu poskytnutí dat.

5) ČEZ ESCO, a. s.
V rozhodném období roku 2025 byla uzavřena jedna nová smlouva ostatního typu. Jednalo se o smlouvu o sdružených dodávkách elektřiny.

6) ČEZNET, s. r. o.
V rozhodném období roku 2025 pokračovalo plnění dvou smluv ostatního typu a to k poskytování elektronických komunikací v areálech EDU a ETE.

7) ČEZ Prodej, a. s.
V rozhodném období roku 2025 byla uzavřena jedna nová smlouva o dílo ve smyslu poskytování poradenských služeb, v roce 2025 bez plnění.

8) KART, spol. s r. o.
V rozhodném období roku 2025 pokračovalo plnění jedné smlouvy a to o dodávce dobíjecí stanice na parkovišti OSC.

Újma, výhody a nevýhody plynoucí ze vztahů v rámci podnikatelského seskupení

Všechny výše zmíněné smluvní vztahy a dohody byly uzavřeny za obvyklých smluvních podmínek, přičemž sjednaná a poskytnutá plnění nebo protiplnění odpovídala podmínkám obvyklého obchodního styku.

V případě, že zhotovitelem díla nebo dodavatelem obecně byla Ovládaná osoba OSC, a. s., předmět plnění zahrnuje dohodnutý předmět díla, poskytnuté servisní služby nebo dodávky v souladu s uzavřenou smlouvou. Příslušné protiplnění pak vesměs zahrnuje zaplacení dohodnuté smluvní ceny, včetně vytvoření podmínek na straně objednatele, nezbytných pro řádnou realizaci předmětu plnění v místě plnění.

V důsledku ovládání, resp. řízení a ani z uzavřených smluv a dohod nevznikla Ovládané osobě žádná majetková či jiná újma, výhoda nebo nevýhoda ve smyslu zákona č. 90/2012 Sb., zákon o obchodních korporacích, v platném znění.

Jiné smlouvy a dohody s propojenými osobami ve smyslu zákona č. 90/2012 Sb., zákon o obchodních korporacích, v platném znění, nebyly účinné v rozhodném období roku 2025.

Představenstvo OSC, a. s. zhodnotilo výhody a nevýhody plynoucí z postavení společnosti v rámci podnikatelského seskupení Koncernu ČEZ, resp. Skupiny ČEZ, tj. ze vztahů mezi osobou ovládanou a osobou ovládající, resp. řídící, a mezi osobou ovládanou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou, a dospělo k závěru, že převládají celkově výhody. Ovládaná osoba využívala finanční stabilitu Koncernu ČEZ, resp. Skupiny ČEZ, dobré jméno Skupiny ČEZ a úspory nákladů na pojistný program. Z pohledu rizika vyplývajícího z členství v podnikatelském seskupení Skupiny ČEZ statutární orgán společnosti OSC, a. s. konstatuje, že si není vědom žádných rizik z těchto vztahů vyplývajících.

Důvěrnost informací

Předložená zpráva neobsahuje informace o cenách, platbách, splátkách, úrocích ani o jiných finančních částkách ve vztazích mezi propojenými osobami, stejně jako jiné kvantitativní údaje spojené s těmito vztahy. Takové informace a skutečnosti jsou důvěrného charakteru a jsou součástí obchodního tajemství příslušných osob tvořících podnikatelské seskupení ČEZ.

Závěr

V důsledku ovládání, resp. řízení ani z výše uvedených vztahů mezi propojenými osobami, uzavřených nebo účinných v rozhodném období roku 2025, nevznikla Ovládané osobě žádná újma, výhoda nebo nevýhoda ve smyslu zákona č. 90/2012 Sb., zákon o obchodních korporacích.

Z členství v podnikatelském seskupení Koncernu ČEZ, resp. Skupiny ČEZ převládají pro ovládanou společnost OSC, a. s. celkově výhody nad nevýhodami, přičemž statutární orgán společnosti si není vědom žádných rizik z tohoto členství vyplývajících.

Předložená zpráva o vztazích mezi propojenými osobami byla zpracována statutárním orgánem společnosti OSC, a. s. ve smyslu ustanovení § 82 zákona č. 90/2012 Sb., zákon o obchodních korporacích a bude předložena k přezkoumání dozorčí radě společnosti OSC, a. s. Výsledek přezkoumání a stanovisko dozorčí rady k této zprávě pak vydá dozorčí rada.

Tato zpráva je součástí výroční zprávy společnosti za rok 2025 a jako taková bude projednána představenstvem společnosti OSC, a. s. a bude uložena do sbírky listin společnosti u obchodního rejstříku vedeného Krajským soudem v Brně.

V Brně dne 15. února 2026.

Za statutární orgán společnosti OSC, a. s.

Ing. Robert Peca
předseda představenstva

Ing. Tomáš Hejč
místopředseda představenstva

Příloha č. 1: Schéma členů podnikatelského seskupení ČEZ v roce 2025

Název/výše podílu		IČO	Adresa sídla
Česká republika =		00006947	Praha 1, Letenská 525/15, Malá Strana, PSČ 118 10
69,78%	ČEZ, a. s. *	45274649	Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53
100,00%	ČEZ Distribuce, a. s. *	24729035	Děčín, Teplická 874/8, Děčín IV-Podmokly, PSČ 405 02
51,00%	Grid Design, s.r.o.	19333650	Praha 4, Vyskočilova 1461/2a, Michle, PSČ 140 00
100,00%	ČEZ Energetické produkty, s.r.o. *	28255933	Hostivice, Komenského 534, PSČ 253 01
100,00%	In PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o. *	44569688	Louny, Na Valích 899, PSČ 440 01
100,00%	1. Opravárenská společnost, s.r.o.	47306891	Kadaň, Tušimice 13, PSČ 432 01
100,00%	ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. *	60698101	Třeblč, Bráfova tř. 1371/16, Horka-Domky, PSČ 674 01
100,00%	SALLEKO, spol. s r.o.	46990020	Třeblč, Cyrilometodějská 32/15, Nové Dvory, PSČ 674 01
100,00%	ČEZ ESCO, a. s. *	03592880	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00
100,00%	ČEZ ESL, s.r.o. *	27804721	Ostrava, Výstavní 1144/103, Vítkovice, PSČ 703 00
100,00%	HA.EM OSTRAVA, s.r.o. *	47972033	Ostrava, Výstavní 1144/103, Vítkovice, PSČ 703 00
100,00%	IVITAS, a.s.	25357255	Ostrava, Ruská 83/24, Vítkovice, PSČ 703 00
100,00%	ELPRO - DELICIA, a.s.	61672637	Příbram, Strakonická 174, Příbram V-Zdaboř, PSČ 261 01
100,00%	ČEZ Energo, s.r.o. *	29060109	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00
100,00%	CEZ Energo Polska Sp. z o.o.	0001097832	Warszawa, Spokojna 5, PSČ 01-044
100,00%	Solární servis, s.r.o.	27282074	Praha 4, U plynárny 1388/18, Michle, PSČ 140 00
100,00%	ENESA a.s. *	27382052	Praha 9, Českomorovská 2532/19b, Libeň, PSČ 190 00
100,00%	AZ KLIMA a.s. *	24772631	Brno, Tuřanka 1519/115a, Slatina, PSČ 627 00
12,00%	ŠKO-ENERGO, s.r.o.	61675938	Mladá Boleslav, tř. Václava Klementa 869, Mladá Boleslav II, PSČ 293 01
100,00%	AirPlus, spol. s r.o. *	25441931	Modlany, č.ev. 22, PSČ 417 13
100,00%	HORMEN CE a.s.	27154742	Brno, Valchařská 24/36, Husovice, PSČ 614 00
100,00%	HORMEN SK s. r. o.	44021470	Bratislava, Hattalova 12, PSČ 831 03
100,00%	Domat Control System s.r.o. *	27189465	Pardubice, U Panasonicu 376, Staré Čívice, PSČ 530 06
100,00%	Domat Control System s. r. o.	44570473	Bratislava, Pri Smaltovni 4, Petržalka, PSČ 851 01
100,00%	TECHSYS - HW a SW, a.s.	43005290	Praha 8, Březinova 640/3a, Karlín, PSČ 186 00
100,00%	KART, spol. s r.o. *	45791023	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00
51,00%	ENVEZ, a. s.	07334214	Havířov, Svornosti 86/2, Město, PSČ 736 01
100,00%	EP Rožnov, a.s. *	45193631	Rožnov pod Radhoštěm, Boženy Němcové 1720, PSČ 756 61
100,00%	EPIGON spol. s r.o.	18051081	Rožnov pod Radhoštěm, 1. máje 2632, PSČ 756 61
100,00%	PIPE SYSTEMS s.r.o.	25887815	Rožnov pod Radhoštěm, Tvarůžkova 2740, PSČ 756 61
100,00%	ELEKTROPROJEKTA SLOVAKIA, s.r.o.	36230804	Piešťany, Vajanského 58, PSČ 921 01
100,00%	Green Energy Capital, a.s.	14043505	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00
100,00%	CAPEXUS s.r.o.	24131326	Praha 5, Moulíkova 3286/1b, Smíchov, PSČ 150 00
100,00%	EL-ENG s.r.o.	27693554	Holešov, Palackého 859/78, PSČ 769 01
100,00%	EL-ENG RO SRL	18905126	Cristian, Str. Poștăvarului, nr. 2BIS, Jud. Brașov, PSČ 507055
100,00%	ČEZ Teplárenská, a.s. *	27309941	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00
100,00%	Energetické centrum s.r.o. *	26051818	Jindřichův Hradec, Otín 3, PSČ 377 01
55,83%	Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	49101684	Ústí nad Labem, Malátova 2437/11, Ústí nad Labem-centrum, PSČ 400 11
100,00%	Distribuce Ostrava s.r.o.	29204984	Praha 8, Sokolovská 675/9, Karlín, PSČ 186 00
80,55%	UJV Řež, a. s.	46356088	Husinec, Hlavní 130, Řež, PSČ 250 68
100,00%	ŠKODA PRAHA a.s.	00128201	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00
100,00%	Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	47718684	Plzeň, Tylova 1581/46, Jižní Předměstí, PSČ 301 00
100,00%	Centrum výzkumu Řež s.r.o.	26722445	Husinec, Hlavní 130, Řež, PSČ 250 68
100,00%	Centrum výzkumu Řež Innovations s.r.o.	21698210	Husinec, Hlavní 130, Řež, PSČ 250 68
100,00%	RadioMedic s.r.o.	28389638	Husinec, Řež 289, PSČ 250 68
100,00%	ENERGOPROJEKT PRAHA s.r.o.	22657649	Praha 8, Na Žertvách 2247/29, Libeň, PSČ 180 00
100,00%	NQ-Safe s.r.o.	23768878	Praha 8, Na Žertvách 2247/29, Libeň, PSČ 180 00
100,00%	Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o. *	60715871	Brno, Resslova 972/3, Veveří, PSČ 602 00
100,00%	ČEZ Invest Slovensko, a.s. *	28861736	Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53
50,00%	ESCO Slovensko, a. s.	52963659	Bratislava, Tomášikova 28C, Ružinov, PSČ 821 01
100,00%	ESCO Distribučné sústavy a.s.	47474238	Trnava, Františkánska 4, PSČ 917 01
100,00%	AZ KLIMA SK, s.r.o.	35796944	Bratislava, Tomášikova 28C, Ružinov, PSČ 821 01
55,00%	SPRAVBYTKOMFORT, a.s. Prešov	31718523	Prešov, Volgogradská 88, PSČ 080 01
100,00%	ESCO Servis, s. r. o.	31706053	Prešov, Volgogradská 88, PSČ 080 01
100,00%	CAPEXUS SK s. r. o.	35937190	Bratislava, Karadžičova 14, Ružinov, PSČ 821 08
100,00%	ELIMER, a.s.	3630694	Nové Mesto nad Váhom, Smianska 19, PSČ 915 01
57,72%	BIOPEL, a. s.	46823492	Kysucký Lieskovec, Kysucký Lieskovec 847, PSČ 023 34
100,00%	ČEZ ICT Services, a. s. *	26470411	Praha 4, Duhová 1531/3, PSČ 140 53
100,00%	Telco Pro Services, a. s. *	29148278	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00
100,00%	Telco Infrastructure, s.r.o. *	08425817	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00
100,00%	ČEZNET s.r.o.	26378191	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00
85,00%	Magnalink, a.s.	27547469	Hradec Králové, Pražská třída 485/3, Kukleny, PSČ 500 04
100,00%	INTERNEXT 2000, s.r.o.	25352288	Vsetín, Palackého 166, PSČ 755 01
100,00%	Optické sítě s.r.o.	29460212	Valašské Meziříčí, Zašovská 778, Krásno nad Bečvou, PSČ 757 01
100,00%	KABELOVÁ TELEVIZE CZ s.r.o.	48150029	Praha 10, Ruská 8, PSČ 101 00
100,00%	WMS s.r.o.	48289957	Most, Moskevská 14, PSČ 434 01
100,00%	EDERA Group a.s.	27461254	Pardubice, Arnošta z Pardubic 2789, Zelené Předměstí, PSČ 530 02
100,00%	Metropolitní s.r.o.	48172481	Havlíčkův Brod, Dobrovského 2366, PSČ 580 01
100,00%	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. *	25938924	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00
100,00%	PV Design and Build s.r.o.	13955454	Praha 9, Ocelářská 1354/35, Libeň, PSČ 190 00
51,00%	ENERG-SERVIS a.s.	25551132	Brno, Příkop 843/4, Zábrdovice, PSČ 602 00
99,57%	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	24135780	Praha 4, Duhová 1444/2, PSČ 140 53
100,00%	ČEZ Prodej, a.s. *	27232433	Praha 4, Duhová 1/425, PSČ 140 53
100,00%	FENAUR, s.r.o. *	26349451	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00
100,00%	MARTIA a.s. *	25006754	Ústí nad Labem, Mezní 2854/4, Severní Terasa, PSČ 400 11
100,00%	Elektrárna Temelín II, a. s. *	04669134	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00
100,00%	Energotrans, a.s. *	47115726	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00
100,00%	Areál Třeboradice, a.s. *	29132282	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00
100,00%	Inven Capital, SICAV, a.s.	02059533	Praha 4, Pod křížem 1773/2, Braník, PSČ 147 00
51,05%	LOMY MOŘINA spol. s r.o.	61465569	Mořina, č.p. 73, PSČ 267 17
100,00%	OSC, a.s. *	60714794	Brno, Staňkova 557/18a, Ponava, PSČ 602 00
100,00%	SeveroČeské doly a.s. *	49801982	Chomutov, Boženy Němcové 5359, PSČ 430 01
100,00%	PRODECO, a.s. *	25020790	Bílina, Důlní 437, Mostecké Předměstí, PSČ 418 01
100,00%	Revitrans, a.s. *	25028197	Bílina, Důlní čp. 429, PSČ 418 01
100,00%	SD - Kolejová doprava, a.s. *	25438107	Kadaň, Tušimice 7, PSČ 432 01
40,00%	South Bohemian Nuclear Park, s.r.o.	17641349	České Budějovice, U Zimního stadionu 1952/2, České Budějovice 7, PSČ 370 01
100,00%	ŠKODA JS a.s.	25235753	Plzeň, Orlík 266/15, Bolevec, PSČ 316 00
100,00%	MOVYKO JE s.r.o.	29150574	Praha 4, Michelská 1552/58, Michle, PSČ 140 00
100,00%	Nuclear Property Services, s.r.o.	27135471	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00
100,00%	FVE Mydlovary, s.r.o.	21518963	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00
100,00%	ČEZ PV & Wind a.s.	28500491	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00
100,00%	ČEZ Trade, a.s.	22207660	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00
100,00%	CEZ MH B.V.	24426342	Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSČ 1101CN
37,36%	Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.	255005	İstanbul, Miralay Şefik Bey Sokak, Akhan No. 15, Gumuşsuyu Beyoğlu, PSČ 34437
100,00%	AK-EL Kemah Elektrik Üretim A.Ş.	736921	İstanbul, Miralay Şefik Bey Sokak, No. 15, Kat: 1, Oda: 1, Gumuşsuyu Beyoğlu, PSČ 34437
100,00%	Akenerji Doğalgaz İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	745367	İstanbul, Miralay Şefik Bey Sokak, Akhan No. 15, Kat: 3, Oda: 3, Gumuşsuyu Beyoğlu, PSČ 34437
100,00%	Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	513971	İstanbul, Miralay Şefik Bey Sokak, Akhan No. 15, Kat: 3-4, Oda: 2, Gumuşsuyu Beyoğlu, PSČ
100,00%	Aken Europe B.V.	86551693	Hilversum, Koningenweg 31, PSČ 1217KR
100,00%	CEZ Hungary Ltd.	01-09-739572	Budapest, 76 Váci út, Capital Square, 6. torony, fszt., PSČ 1133
100,00%	CEZ Holdings B.V.	24301380	Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSČ 1101CN
100,00%	Baltic Green Construction sp. z o.o. w likwidacji	0000568025	Warszawa, Aleje Jerozolimskie 63, PSČ 00-697
100,00%	CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.	0000321795	Chorzów, ul. Marii Skłodowskiej-Curie 30, PSČ 41-503
100,00%	CEZ Polska sp. z o.o.	0000266114	Warszawa, Aleje Jerozolimskie 63, PSČ 00-697
100,00%	CEZ Skawina S.A.	0000038504	Skawina, ul. Piłsudskiego 10, PSČ 32-050
100,00%	CEZ Skawina II sp. z o.o.	0001117714	Skawina, ul. Piłsudskiego 10, PSČ 32-050
100,00%	CEZ Chorzów S.A.	0000541490	Chorzów, ul. Marii Skłodowskiej-Curie 30, PSČ 41-503
100,00%	CEZ Chorzów II sp. z o.o. w likwidacji	0000627827	Chorzów, ul. Marii Skłodowskiej-Curie 30, PSČ 41-503
100,00%	Elevion Group B.V.	65782267	Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSČ 1101CN
100,00%	OEM Energy sp. z o.o.	0000678975	Chorzów, ul. Składowa 17, PSČ 41-500
100,00%	HPMP SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ	0000994045	Chorzów, ul. Składowa 17, PSČ 41-500
100,00%	E-City Polska sp. z o.o.	0000616808	Poznań, Piątkowska 212A, PSČ 61-693
100,00%	Euroklimat sp. z o.o.	0000788905	Suchy Las, Obornicka 68, PSČ 62-002
100,00%	TRIM-TECH TECHNIKA INSTALACJI sp. z o. o.	0001036856	Skórzewo, Kokosowa 2, PSČ 60-185
100,00%	Instal Bud Pecyna Sp. z o.o.	0000417798	Żelechlinek, ul. Łódzka nr. 5C, PSČ 97-226
100,00%	Metrolog sp. z o.o.	0000071593	Czarnków, ul. Kościuszki 97, PSČ 64-700
67,40%	Elevion Co-Investment GmbH & Co. KG	HRA 504526	Jena, Göschwitzer Str. 56, PSČ 07745
92,00%	Elevion Deutschland Holding GmbH	HRB 513963	Jena, Am Zementwerk 4, PSČ 07745
100,00%	Elevion GmbH	HRB 45601	Jena, Am Zementwerk 4, PSČ 07745
100,00%	0-1-E Elektro AG	HRB 504087	Jena, Göschwitzer Straße 56, PSČ 07745
100,00%	INC Innovative Netzconzepte GmbH	HRB 110468	Magdeburg, Umfassungsstraße 84, PSČ 39124
100,00%	EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main	HRB 41069	Dietzenbach, Dieselstraße 8, PSČ 63128
100,00%	AMPRO Medientechnik GmbH	HRB 4993	Eppstein, Burgstraße 81–83, PSČ 65817
100,00%	Ampro Projektmanagement GmbH	HRB 10376	Eppstein, Burgstraße 81–83, PSČ 65817
100,00%	Elektro-Decker GmbH	HRB 4844	Essen, Holzstr. 7–9, PSČ 45141
100,00%	ETS Efficient Technical Solutions GmbH	HRB 509730	Schnaittenbach, Am Scherhübel 14, PSČ 92253
100,00%	ETS Efficient Technical Solutions Shanghai Co. Ltd.	913101157914389051	Shanghai, Wuxing Road No. 385, Building 4, Pudong District
100,00%	ETS Engineering Kft.	01-09-469090	Budapest, Rétköz utca 5. 3. em. 4., PSČ 1118
100,00%	Rudolf Fritz GmbH	HRB 508518	Rüsselsheim am Main, Hans-Sachs-Straße 19, PSČ 65428
100,00%	En.plus GmbH	HRB 9535	Magdeburg, Joseph-von-Fraunhofer Straße 2, PSČ 39106
100,00%	Hermos AG	HRB 3996	Mistelgau, Gartenstraße 19, PSČ 95490
100,00%	Hermos Systems GmbH	HRB 16037	Dresden, Hamburger Straße 65, PSČ 01157
70,72%	HERMOS International GmbH	HRB 4187	Mistelgau, Gartenstraße 19, PSČ 95490
100,00%	HERMOS SDN. BHD	717709-H	Selangor Darul Ehsan, Petaling Jaya, 8 Avenue, Jalan Sg. Jernih 8/1, Seksyen 8, PSČ 46050
100,00%	Hermos sp. z o.o.	0000243856	Lesnica, ul. Powstańców Śląskich, lok. 1, PSČ 47150
100,00%	Hofmockel Automatisierungs- und Prozesstechnik GmbH	HRB 43510	Rohr, Gewerbering Nord 11, PSČ 91189
100,00%	Elektro Hofmockel Verwaltungsgesellschaft mit beschränkter Haftung	HRB 3217	Rohr, Gewerbering Nord 11, PSČ 91189

			100,00%	Hermos Schaltanlagen GmbH	HRB 2326	Mistelgau, Gartenstraße 19, PSČ 95490
			100,00%	Alexander Ochs Wärmetechnik GmbH	HRB 108754	Karlsruhe, An der RaumFabrik 31B, PSČ 76227
			100,00%	Bechem & Post Wärmetechnik Kundendienst GmbH	HRB 106308	Karlsruhe, An der RaumFabrik 31B, PSČ 76227
		100,00%	Elevion Energy & Engineering Solutions GmbH		HRB 200647 B	Berlin, Genesstraße 5, PSČ 10829
		100,00%	Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH		HRB 155983 B	Berlin, Genesstraße 5, PSČ 10829
		100,00%	Elevion Energy Solutions GmbH		HRB 148661 B	Berlin, Genesstraße 5, PSČ 10829
			100,00%	NEK Facility Management GmbH	HRB 149310 B	Berlin, Genesstraße 5, PSČ 10829
			100,00%	Hybridkraftwerk Culemeyerstraße Projekt GmbH	HRB 159001 B	Berlin, Genesstraße 5, PSČ 10829
		100,00%	BELECTRIC Greenvest GmbH		HRB 9187	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
			100,00%	Solarkraftwerk Deubach GmbH & Co. KG	HRA 10311	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
			100,00%	Belectric Asset Verwaltungs-GmbH	HRB 8312	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
			100,00%	Solarkraftwerk Reddehausen GmbH & Co. KG	HRA 10187	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
			99,00%	Solarkraftwerk Herleshof GmbH & Co. KG	HRA 10340	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
			100,00%	Solarkraftwerk Herleshof Verwaltungs-GmbH	HRB 8668	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
			100,00%	Umspannwerk Herleshof GmbH & Co. KG	HRA 10443	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
			100,00%	Umspannwerk Herleshof Verwaltungs-GmbH	HRB 8959	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
			100,00%	BESS Asset Verwaltungs-GmbH	HRB 9138	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
			100,00%	BESS Kolitzheim 1 GmbH & Co. KG.	HRA 10510	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
		100,00%	SYNECOTEC Deutschland GmbH		HRB 739111	Heidelberg, Sickingenstraße 39, PSČ 69126
		100,00%	GWE Wärme- und Energietechnik GmbH		HRB 12561	Gütersloh, Am Anger 35, PSČ 33332
		100,00%	GWE Verwaltungs GmbH		HRB 8588	Gütersloh, Am Anger 35, PSČ 33332
		100,00%	Peil und Partner Ingenieure GmbH		HRB 208712 B	Berlin, Landsberger Allee 117 A, PSČ 10407
		100,00%	IBP Verwaltungs GmbH		HRB 225124	München, Landsberger Straße 396, PSČ 81241
		100,00%	IBP Ingenieure GmbH		HRB 278660	München, Landsberger Straße 396, PSČ 81241
		100,00%	BELECTRIC GmbH		HRB 5161	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
			100,00%	Belectric SP Solarprojekte 100 GmbH & Co. KG	HRA 10310	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
			100,00%	Belectric SP Solarprojekte 100 Verwaltungs-GmbH	HRB 8580	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
			100,00%	Belectric SP Solarprojekte 104 GmbH & Co. KG	HRA 10314	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
			100,00%	Belectric SP Solarprojekte 104 Verwaltungs-GmbH	HRB 8582	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
			100,00%	Belectric SP Solarprojekte 18 GmbH & Co. KG	HRA 10184	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
			100,00%	Climagy PV-Sonnenanlage Verwaltungs-GmbH	HRB 6255	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
			100,00%	Climagy Stromertrag GmbH & Co. KG	HRA 9465	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
			100,00%	Photovoltaikkraftwerk Groß Dölln Infrastruktur GmbH & Co. KG	HRA 2504 NP	Templin-Groß Dölln, Zum Flugplatz 9, PSČ 17268
			100,00%	Photovoltaikkraftwerk Groß Dölln Infrastruktur Verwaltungs-GmbH	HRB 9623 NP	Templin-Groß Dölln, Zum Flugplatz 9, PSČ 17268
			100,00%	SP Solarprojekte 18 Verwaltungs-GmbH	HRB 8313	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
			100,00%	Belectric SP 106 GmbH & Co. KG	HRA 10508	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
			100,00%	Belectric SP 106 Verwaltungs-GmbH	HRB 9141	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
			100,00%	Belectric SP 107 GmbH & Co. KG	HRA 10507	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
			100,00%	Belectric SP 107 Verwaltungs-GmbH	HRB 9140	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
			100,00%	Belectric SP 108 GmbH & Co. KG	HRA 10506	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
			100,00%	Belectric SP 108 Verwaltungs-GmbH	HRB 9137	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
			100,00%	Belectric SP 109 GmbH & Co. KG	HRA 10511	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
			100,00%	Belectric SP 109 Verwaltungs-GmbH	HRB 9136	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
			100,00%	BELECTRIC ESPAÑA, S.L.	B70680624	Madrid, Paseo de Recoletos 5, PSČ 28004
				100,00% PROYECTOS SOLARES IBERIA IV, S.L.U.	B67276519	Madrid, Paseo de Recoletos 5, PSČ 28004
				100,00% BE Catala FV, S.L.U.	B65855926	Madrid, Paseo de Recoletos 5, PSČ 28004
				100,00% TREXCOM ENERGÍAS RENOVABLES, S.L.	B30925630	Cartagena (Murcia), Camino de los Gutiérrez 25, PSČ 30330
				100,00% BELECTRIC ESPAÑA CONSTRUCTION S.L.	B30747620	Cartagena (Murcia), Camino de los Gutiérrez 25, PSČ 30330
				100,00% BE ORRENTE SL	B21703699	Madrid, Paseo de Recoletos 5, PSČ 28004
				100,00% BE VARELA FV SL	B21703707	Madrid, Paseo de Recoletos 5, PSČ 28004
				100,00% BE ZURBARAN FV SL	B21703681	Madrid, Paseo de Recoletos 5, PSČ 28004
			100,00%	Rawicom PV 15 sp. z o.o.	0000958590	Labiszyn, Szubińskiej 10, PSČ 89-210
			100,00%	Rawicom PV 55 sp. z o.o.	0001075401	Labiszyn, Szubińskiej 10, PSČ 89-210
		100,00%	GESPA GmbH		HRB 93521	Rüsselsheim, Heinrich-Lersch-Straße 3, PSČ 65428
		100,00%	Pantegra Ingenieure GmbH		HRB 56186	Berlin, Genesstraße 5, PSČ 10829
		100,00%	SERCOO Group GmbH		HRB 212358	Lingen, Friedrich-Ebert-Straße 125, PSČ 49811
			100,00%	Brandt GmbH	HRB 200590	Rockstedt, Osteriestedter Straße 6, PSČ 27404
			100,00%	Bücker & Essing GmbH	HRB 101114	Lingen, Friedrich-Ebert-Straße 125, PSČ 49811
			100,00%	MT Energy Service GmbH	HRB 204945	Zeven, Ludwig-Elsbett-Straße 1, PSČ 27404
			100,00%	MWB Power GmbH	HRB 29426 HB	Bremerhaven, Barkhausenstraße 60, PSČ 27568
			100,00%	SERCOO ENERGY GmbH	HRB 1861	Mengkofen, Ettenkofen 20, PSČ 84152
		51,00%	Elevion Energy Efficiency GmbH		HRB 32783	Magdeburg, c/o Campus Tower, Universitätsplatz 1, PSČ 39106
	100,00%	Elevion Green GmbH			HRB 260102 B	Berlin, Mauerstraße 77, PSČ 10117
	100,00%	Elevion Holding Italia Srl			02936810213	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSČ 20068
		100,00%	inewa consulting Srl		01749660211	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSČ 20068
		100,00%	inewa Srl		02936480215	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSČ 20068
			100,00%	SYNECO PROJECT S.r.l.	02296040229	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSČ 20068
			100,00%	BUDRIO GFE 312 SOCIETA' AGRICOLA S.R.L.	03139141208	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSČ 20068
			100,00%	AxE AGRICOLTURA PER L'ENERGIA SOCIETA' AGRICOLA A R.L.	02825841204	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSČ 20068
			100,00%	SOCIETA' AGRICOLA DEF S.R.L.	02523770218	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSČ 20068
			85,00%	SOCIETA' AGRICOLA B.T.C. S.R.L.	02969370986	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSČ 20068
			85,00%	Societa' Agricola Falgas S.r.l.	04132601206	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSČ 20068
			70,00%	Horti Padani Energia Srl Società Agricola	04720920166	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSČ 20068
			100,00%	E.C. Project Srl	04749280238	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSČ 20068
			70,00%	Maserati Energia S.r.l.	01722820337	Sarmato (PC), Berlasco Snc, PSČ 29010
		100,00%	Belectric Italia Srl		02406930590	Latina (LT), Via Pontinia 50, PSČ 04100
			100,00%	CDR MP S.R.L.	03038000596	Latina (LT), Via Pontinia 50, IV Piano, Interno 13, PSČ 04100
			100,00%	MP SOLAR 4 S.R.L.	03165520598	Latina (LT), Via Pontinia 50, IV Piano, Interno 13, PSČ 04100
			100,00%	MP SOLAR 2 S.R.L.	03160180596	Latina (LT), Via Pontinia 50, PSČ 04100
			100,00%	MP SOLAR 5 S.R.L.	03177320599	Latina (LT), Via Pontinia 50, IV Piano, Interno 13, PSČ 04100
			100,00%	UNISOLAR S.R.L.	03153720598	Latina (LT), Via Pontinia 50, IV Piano, Interno 13, PSČ 04100
			100,00%	BAINSIZZA SOLARE 1 S.R.L.	03240560593	Latina (LT), Via Pontinia 50, PSČ 04100
			100,00%	BAINSIZZA SOLARE 2 S.R.L.	03240600597	Latina (LT), Via Pontinia 50, PSČ 04100
		70,00%	Project X S.r.l.		01375070321	Trieste (TS), Via San Lazzaro 4/1, PSČ 34122
	99,99%	High-Tech Clima S.A.			1664925	Pogegt-Leordeni, 11 Șos. Berceni, Jud. Ilfov, PSČ 077160
	100,00%	Elevion Österreich Holding GmbH			FN 529923 z	Absam, Salzbergstraße 13a, PSČ 6067
		100,00%	Moser & Partner Ingenieurbüro GmbH		FN 252904 v	Absam, Salzbergstraße 13, PSČ 6067
		100,00%	Syneco tec GmbH		FN 199510 y	Absam, Salzbergstraße 13a, PSČ 6067
			100,00%	M&P Real GmbH	FN 377866 k	Absam, Salzbergstraße 13, PSČ 6067
		100,00%	Wagner Consult GmbH		FN 348462 w	Absam, Salzbergstraße 13a, PSČ 6067
	100,00%	ZOHD Groep B.V.			82236690	Barneveld, Zwolleweg 9, PSČ 3771NR
		100,00%	Energy Shift B.V.		54074851	Barneveld, Zwolleweg 9, PSČ 3771NR
		100,00%	Energy Shift Installaties B.V.		58668217	Barneveld, Zwolleweg 9, PSČ 3771NR
	100,00%	Belectric Israel Ltd.			514481241	Omer, 15 Omarim St., PSČ 8500778
	100,00%	Belectric France S.A.R.L.			514456078	Vendres, ZAE Via Europe Est Rue de Stockholm, PSČ 34350
	100,00%	Belectric Solar Ltd.			07462075	Chippenham, 11/12 Callow Hill, Callow Park, Brinkworth, PSČ SN15 5FD
100,00%	CEZ RES International B.V.				77019717	Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSČ 1101CN
	100,00%	CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH			HRB 141626	Hamburg, Am Sandtorkai 74, PSČ 20457
	100,00%	CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH			HRB 157136	Hamburg, Am Sandtorkai 74, PSČ 20457
		100,00%	CEZ France SAS		830572699	Toulouse 8 Esplanade Compans Caffarelli, Immeuble Astria, PSČ 31000
			100,00%	Ferme Eolienne de la Piballe SAS	813057817	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSČ 31500
			100,00%	Ferme Eolienne de Neuville-aux-Bois SAS	797909546	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSČ 31500
			99,00%	Ferme Eolienne de Saint-Laurent-de-Céris SAS, société en liquidation	807395454	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSČ 31500
			99,00%	Ferme Eolienne de Thorigny SAS, société en liquidation	813057981	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSČ 31500
			100,00%	Ferme Eolienne des Breuils SAS	811797331	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSČ 31500
			100,00%	Ferme Eolienne des Grands Clos SAS	807395512	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSČ 31500
			99,00%	Ferme Eolienne de Seigny SAS, société en liquidation	819459017	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSČ 31500
			100,00%	Ferme Eolienne d'Andelaroche SAS	820979540	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSČ 31500
			100,00%	Ferme éolienne de Feuillade et Souffrignac SAS	819576075	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSČ 31500
			100,00%	Ferme éolienne du Blessonnier SAS	813057445	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSČ 31500
			100,00%	Ferme éolienne de Genouillé SAS	814322012	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSČ 31500
			99,00%	Ferme éolienne de la Petite Valade SAS, société en liquidation	805011715	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSČ 31500
			100,00%	Ferme éolienne des Besses SAS	538265000	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSČ 31500
			100,00%	Ferme éolienne de Nueil-sous-Faye SAS	797909637	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSČ 31500
		100,00%	CEZ Erneuerbare Energien Projektentwicklung Verwaltungs GmbH		HRB 183059	Hamburg, Am Sandtorkai 74, PSČ 20457
		100,00%	Windpark Nortorf GmbH & Co. KG		HRA 10139 FL	Reußenköge, Cecilienkoog 16, PSČ 25821
	100,00%	CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH			HRB 141607	Hamburg, Am Sandtorkai 74, PSČ 20457
		100,00%	Windpark FÖHREN-LINDEN GmbH & Co. KG		HRA 28356 HB	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217
		100,00%	CEZ Windparks Lee GmbH		HRB 30409 HB	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217
			100,00%	Windpark Frauenmark III GmbH & Co. KG	HRA 26112 HB	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217
			100,00%	Windpark Cheinitz-Zethlingen GmbH & Co. KG	HRA 26116 HB	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217
			100,00%	Windpark Zagelsdorf GmbH & Co. KG	HRA 26699 HB	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217
		100,00%	CEZ Windparks Luv GmbH		HRB 30201 HB	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217
			100,00%	Windpark Gremersdorf GmbH & Co. KG	HRA 27087 HB	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217
			100,00%	Windpark Mengeringhausen GmbH & Co. KG	HRA 24214 HB	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217
			100,00%	Windpark Baben Erweiterung GmbH & Co. KG	HRA 25725 HB	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217
			100,00%	Windpark Naundorf GmbH & Co. KG	HRA 25228 HB	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217
		100,00%	CEZ Windparks Nordwind GmbH		HRB 28044 HB	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217
			100,00%	Windpark Badow GmbH & Co. KG	HRA 24600 HB	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217
		100,00%	CASANO Mobiliengesellschaft mbH & Co. KG		HRA 28452 HB	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217
			25,50%	Juwi Wind Germany 100 GmbH & Co. KG	HRA 29626 HB	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217
		100,00%	BANDRA Mobiliengesellschaft mbH & Co. KG		HRA 28344 HB	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217
		100,00%	Windpark Datteln GmbH & Co. KG		HRA 10375 FL	Reußenköge, Cecilienkoog 16, PSČ 25821
	100,00%	CEZ Deutschland GmbH			HRB 140377	Hamburg, Am Sandtorkai 74, PSČ 20457
100,00%	CE Insurance Limited				C 99826	Qormi, The Landmark, Level 1, Suite 2, Triq L- Ilsun, PSČ QRM 3800
55,21%	Czech Gas Networks S.à r.l.				B231767	Luxembourg, 15 Boulevard F.W. Raiffeisen, PSČ 2411
100,00%	Czech Gas Networks Investments S.à r.l.				B233444	Luxembourg, 15 Boulevard F.W. Raiffeisen, PSČ 2411
	100,00%	Czech Grid Holding, a.s.			24310573	Praha 9, Prosecká 855/68, Prosek, PSČ 190 00

		100,00%	GasNet, s.r.o.	27295567	Ústí nad Labem, Klíšská 940/96, Klíše, PSČ 400 01
		100,00%	GasNet Služby, s.r.o.	27935311	Brno, Plynárenská 499/1, Zábrdovice, PSČ 602 00
79,98%	Elektrárna Dukovany II, a. s.			04669207	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00
100,00%	ČEPRO, a.s.			60193531	Praha 7, Dělnická 213/12, Holešovice, PSČ 170 00
100,00%	Česká exportní banka, a.s.			63078333	Praha 1, Vodičkova 34 č.p. 701, PSČ 111 21
100,00%	Letiště Praha, a. s.			28244532	Praha 6, K letišti 1019/6, Ruzyně, PSČ 161 00
	100,00%	Prague Airport City, a.s.		24253006	Praha 6, Jana Kašpara 1069/1, Ruzyně, PSČ 161 00
	100,00%	Czech Airlines Handling, a.s.		25674285	Praha 6, K letišti 1040/10, Ruzyně, PSČ 161 00
	100,00%	Czech Airlines Technics, a.s.		27145573	Praha 6, Jana Kašpara 1069/1, Ruzyně, PSČ 161 00
		100,00%	AEROTECH, s.r.o.	27088014	Praha 6, Do rokli 49, Přední Kopanina, PSČ 164 00
	100,00%	Prague Airport Media, s.r.o.		09745599	Praha 6, K letišti 1019/6, Ruzyně, PSČ 161 00
100,00%	Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s.			45279314	Praha 1, Vodičkova 34/701, PSČ 111 21
100,00%	GALILEO REAL, k.s. v likvidaci			26175291	Praha 4, Starochodovská 65, Chodov, PSČ 149 00
96,85%	HOLDING KLADNO a.s."v likvidaci"			45144419	Kladno, Cyrila Boudy 1444, Kročehlavy, PSČ 272 01
100,00%	IMOB a.s. v likvidaci			60197901	Praha 4, Starochodovská 65, Chodov, PSČ 149 00
	100,00%	SLOVIM s.r.o. v likvidaci		08207763	Praha 4, Starochodovská 65, Chodov, PSČ 149 00
54,35%	Kongresové centrum Praha, a.s.			63080249	Praha 4, 5. května 1640/65, Nusle, PSČ 140 00
100,00%	MERO ČR, a.s.			60193468	Kralupy nad Vltavou, Veltruská 748, PSČ 278 01
	100,00%	MERO Germany GmbH		152122768	Vohburg an der Donau, MERO - Weg 1, PSČ 850 88
49,00%	MUFIS a.s., v likvidaci			60196696	Praha 3, Přemyslovská 2845/43, Žižkov, PSČ 130 00
100,00%	PRISKO a.s.			46355901	Praha 8, Thámova 181/20, Karlín, PSČ 186 00
	100,00%	OKD, a.s.		05979277	Stonava, č.p. 1077, PSČ 735 34
		100,00%	OKD, HBZS, a.s.	47676019	Stonava, č.p. 1077, PSČ 735 34
100,00%	THERMAL-F, a.s.			25401726	Karlovy Vary, I. P. Pavlova 2001/11, PSČ 360 01
100,00%	VZLU AEROSPACE, a.s.			00010669	Praha 9, Beranových 130, Letňany, PSČ 199 00
	100,00%	SERENUM, a.s.		01438875	Brno, Jana Babáka 2733/11, Královo Pole, PSČ 612 00
	100,00%	HIGHPEEX, a.s.		29146241	Praha 9, Beranových 130, Letňany, PSČ 199 00
	100,00%	TESTION, a.s.		04521820	Praha 9, Beranových 130, Letňany, PSČ 199 00
	100,00%	VESPER SPACE Inc.		30-1428691	Sarasota, 2198 Main Street, Florida, PSČ 34237
100,00%	Národní rozvojová banka, a.s.			44848943	Praha 3, Přemyslovská 2845/43, Žižkov, PSČ 130 00
	100,00%	Národní rozvojová investiční, a.s., osoba rizikového kapitálu		08465797	Praha 3, Přemyslovská 2845/43, Žižkov, PSČ 130 00
	100,00%	Národní rozvojový fond a.s., v likvidaci		09829482	Praha 3, Přemyslovská 2845/43, Žižkov, PSČ 130 00

Legenda:

- Česká republika – Ministerstvo financí ČR
- dceřiné společnosti Ministerstva financí ČR (ČEZ, a. s.)
- dceřiné společnosti ČEZ, a. s.
- vnučky ČEZ, a. s.
- pravnučky ČEZ, a. s.
- prapravnučky ČEZ, a. s.
- praprapravnučky ČEZ, a. s.
- prapraprapravnučky ČEZ, a. s.
- vnučky Ministerstva financí ČR
- pravnučky Ministerstva financí ČR

* člen Koncernu ČEZ

zaniklá / prodaná společnost

Příloha č. 2: Smlouvy o dílo a servisní smlouvy s osobami v rámci podnikatelského seskupení ČEZ v roce 2025

Poř. č.	Číslo smlouvy/ objednávky	Smluvní strana	Předmět smlouvy	Datum uzavření sml.	Plnění OSC	Protiplnění	Číslo smlouvy OSC	Dod. č.
1	4570049652	ČEZ, a.s.	Smlouva o dodávce náhradních dílů na elektrárnu Temelín	06.01.2025	dodávka	zapl. sml. ceny	33811001	
2	4102909973	ČEZ, a.s.	Technická pomoc – záměna systémů	21.12.2023	služba	zapl. sml. ceny	33690050	
3	4400042026	ČEZ, a.s.	Zajištění technické podpory a preventivní údržby zařízení RTISZ	21.02.2023	služba	zapl. sml. ceny	33809100	8
4	250593	Martia a.s.	Aplikace Teamassistant – software a licence	19.09.2025	služba	zapl. sml. ceny	44863000	
5	250906	Martia a.s.	Školení provozu energetických zařízení vrámci poskytování služeb výkonové rovnováhy	29.01.2025	služba	zapl. sml. ceny	33849000	
6	4102573892	ČEZ, a.s.	Záměna systému pevné poruchové signalizace	23.05.2022	služba	zapl. sml. ceny	33664000	2
7	4102787254	ČEZ, a.s.	Pravidelná modifikace simulátorů etapa 2022–23	16.06.2023	služba	zapl. sml. ceny	22013190	
8	4570023247	ČEZ, a.s.	Pravidelná modifikace simulátorů etapa 2023–24	18.07.2024	služba	zapl. sml. ceny	22013200	
9	4570033556	ČEZ, a.s.	Zpracování změn hlavního výrobního bloku do modelu simulátoru	03.10.2024	služba	zapl. sml. ceny	22012160	
10	4570058414	ČEZ, a.s.	Poskytování pracovníků formou Time&Material na specifické vývojářské potřeby	03.03.2025	služba	zapl. sml. ceny	44835002	
11	4570056882	ČEZ, a.s.	Smlouva o dodávce náhradních dílů na elektrárnu Temelín	26.02.2025	dodávka	zapl. sml. ceny	33811001	
12	4570056218	ČEZ, a.s.	Náhrada elektromechanického gongu elektronickým	18.02.2025	služba	zapl. sml. ceny	33846000	
13	4102851465	ČEZ, a.s.	Síťový semafor	21.09.2023	služba	zapl. sml. ceny	33554003	2
14	4570055223	ČEZ, a.s.	Poskytování pracovníků formou Time&Material na specifické potřeby v oblasti vývoje, analýzy, návrhu a řízení implementací aplikací DJE	10.02.2025	služba	zapl. sml. ceny	44835001	
15	4570054547	ČEZ, a.s.	Doplnění měření vlastní spotřeby Elektrárny Mělník	06.02.2025	služba	zapl. sml. ceny	33602080	
16	4570051360	ČEZ, a.s.	Zpracování změn do simulátoru elektrárny Temelín po přechodu systému kontroly a řízení na platformu Ovation	29.01.2025	služba	zapl. sml. ceny	22012170	
17	4570058860	ČEZ, a.s.	Zajištění možnosti certifikace služeb výkonové rovnováhy na novém elektrodovém kotli elektrárny Hodonín	06.03.2025	služba	zapl. sml. ceny	33586003	
18	4102375073	ČEZ, a.s.	Generační obměna systému RTISZ	16.06.2021	služba	zapl. sml. ceny	33554001	3
19	4400051681	ČEZ, a.s.	Provedení zkoušek hydraulických okruhů	28.06.2021	služba	zapl. sml. ceny	33701000	
20	4570018180	ČEZ, a.s.	Dodávka náhradních dílů pro systém pevné poruchové signalizace	24.05.2024	dodávka	zapl. sml. ceny	33664001	
21	TE/90002132	ČEZ, a.s.	Technická pomoc při využívání simulátorů při přípravě personálu	17.03.2003	služba	zapl. sml. ceny	22011016	
22	4400059911	ČEZ, a.s.	Operativní analýzy potřebné pro provoz simulátoru	15.01.2024	služba	zapl. sml. ceny	22013040	
23	4570068037	ČEZ, a.s.	Pravidelná modifikace simulátoru elektrárna Dukovany	06.06.2025	služba	2025 bez plnění	22013220	
24	4570070238	ČEZ, a.s.	Studie poskytovatele podpůrných služeb na bateriový systém akumulace elektrické energie pro lokalitu Elektrárny Tušimice	04.06.2025	služba	zapl. sml. ceny	33588010	
25	4570072271	ČEZ, a.s.	Modifikace displejového simulátoru elektrárna Dukovany	02.07.2025	služba	zapl. sml. ceny	22013210	
26	255322	Martia a.s.	Implementace platformy Team assistant – analýza procesů	24.06.2025	služba	zapl. sml. ceny	44863000	
27	4570092564	ČEZ, a.s.	Smlouva o poskytování servisních služeb provozu archivních komponent a centrální části informačního systému kritické informační infrastruktury IS RTISZ	18.06.2025	služba	zapl. sml. ceny	33809005	

Poř. č.	Číslo smlouvy/ objednávky	Smluvní strana	Předmět smlouvy	Datum uzavření sml.	Plnění OSC	Protiplnění	Číslo smlouvy OSC	Dod. č.
28	255600	Martia a.s.	Modifikace komunikačního protokolu IEC104 master	09.07.2025	služba	zapl. sml. ceny	33554008	
29	4570029900	ČEZ, a.s.	Připojování obnovitelných zdrojů energie do systému RTISZ	16.09.2024	služba	zapl. sml. ceny	33554200	
30	4570055747	ČEZ, a.s.	Úprava kontrolního systému elektrárny pro odstávky 2025	20.02.2025	služba	2025 bez plnění	33690025	
31	255546	Martia a.s.	Přesun Telekonzol TELEOZE z KDC ETU na Dispečink OZE Málkov	03.07.2025	služba	zapl. sml. ceny	33554008	
32	4102876081	ČEZ, a.s.	Smlouva o dílo na řešení problematiky uzlu regulačních ventilů na obou hlavních výrobních blocích včetně systému kontroly a řízení	06.11.2023	služba	zapl. sml. ceny	33690024	
33	4570081893	ČEZ, a.s.	Školení instruktorů simulátory EDU	04.09.2025	služba	zapl. sml. ceny	22013910	
34	4570078296	ČEZ, a.s.	Dodávka náhradních dílů pro systém pevné poruchové signalizace	27.08.2025	dodávka	zapl. sml. ceny	33664001	
35	4570079034	ČEZ, a.s.	Úprava nabíjecí strategie pro bateriový systém akumulace elektrické energie pro lokalitu Elektrárny Tušimice	20.08.2025	služba	zapl. sml. ceny	33588011	
36	4530002150	ČEZ Prodej, a.s.	Smlouva o poskytování poradenských služeb	30.06.2025	služba	2025 bez plnění	33854000	
37	257621	Martia a.s.	Implementace aplikace team assistant na základě provedené analýzy proveditelnosti	23.09.2025	služba	2025 bez plnění	44863000	
38	4570080143	ČEZ, a.s.	Dodávka služeb v oblasti analýzy, návrhu a vývoje aplikací pro divizi jaderná a klasická energetika	21.08.2025	služba	zapl. sml. ceny	44835003	
39	258229	Martia a.s.	Přesun pracoviště telekonzol v rámci modernizace dispečinku TELEVD	09.10.2025	služba	2025 bez plnění	33872000	
40	258883	Martia a.s.	Přesun pracoviště telekonzol v rámci modernizace dispečinku TELEVD, D1	04.11.2025	služba	2025 bez plnění	33872000	
41	254129	Martia a.s.	Certifikace služeb výkonové rovnováhy – rozšíření RTISZ o samostatnou jednotku EHO EK10	15.05.2025	služba	zapl. sml. ceny	33836001	
42	4570092310	ČEZ, a.s.	Certifikace služby Black Start a služby Ostrovního provozu v elektrárně Orlík	26.11.2025	služba	zapl. sml. ceny	33560002	
43	4570094311	ČEZ, a.s.	Studie poskytovatele podpůrných služeb pro zařízení fotovoltaické elektrárny a bateriový systém akumulace elektrické energie pro lokalitu Vítkov	02.12.2025	služba	zapl. sml. ceny	33867000	
44	259755	Martia a.s.	Realizace projektu náhrady ranžírovací skříně a přesunu signálů TELETU v elektrárně Dukovany	08.12.2025	služba	2025 bez plnění	33554005	
45	4570086895	ČEZ, a.s.	Displejový simulátor pro ŠVS Brno – vytvoření lokální sítě, zapojení, oživení	22.10.2025	služba	2025 bez plnění	22500240	
46	4570090416	ČEZ, a.s.	Úprava kontrolního systému elektrárny pro odstávky 2026	13.11.2025	služba	2025 bez plnění	33690026	
47	4570090404	ČEZ, a.s.	Zajištění bezpečné a spolehlivé funkce kontrolního systému obou Hlavních výrobních bloků Jaderné elektrárny Temelín	13.11.2025	služba	2025 bez plnění	33690026	
48	4570090337	ČEZ, a.s.	Zajištění bezpečné a spolehlivé funkce kontrolního systému obou Hlavních výrobních bloků Jaderné elektrárny Temelín	13.11.2025	služba	2025 bez plnění	33690026	
49	21SMN265	ÚJV Řež, a.s.	Technické zajištění sběru dat z plnorozsahového simulátoru jaderné elektrárny Dukovany a Temelín	14.09.2021	služba	2025 bez plnění	22453020	

Příloha č. 3: Ostatní dohody s osobami v rámci podnikatelského seskupení ČEZ v roce 2025

Poř. č.	Číslo smlouvy/ objednávky	Smluvní strana	Předmět smlouvy	Datum smlouvy	Plnění OSC	Protiplnění
1	5600015270/6600000218	ČEZ, a.s.	Smlouva o poskytování personálních služeb a služeb v oblasti Corporate Compliance (dodatek č. 1, dodatek č. 2)	19.02.2024	zapl. sml. ceny	poskytování služeb
2	1295971492	ČEZ ESCO, a.s.	Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny	18.11.2025	zapl. sml. ceny	dodávka energie
3	6600001921	ČEZ, a.s.	Smlouva o poskytnutí Služby Dobíjení FLEET	20.11.2025	zapl. sml. ceny	poskytování služeb dobíjení
4	4102437991	ČEZ, a.s.	Smlouva o dočasném přidělení zaměstnanců Westinghouse Electric Czech Republic s.r.o.	21.12.2023	zapl. sml. ceny	přidělení zaměstnanců
5	4102092501	ČEZ, a.s.	Licenční smlouva na displejový simulátor	18.04.2002	zapl. sml. ceny	licence
6	4102092850	ČEZ, a.s.	Licenční smlouva na plnorozsahový trenažér	29.05.2000	zapl. sml. ceny	licence
7	000635_2022 / 6600000922	ČEZ, a. s.	Pronájem nebytových prostor v areálu elektrárna Dukovany	28.06.2022	zapl. sml. ceny	pronájem nebytových prostor
8	560/9000080/02	ČEZ ICT Services, a. s.	Poskytování služby fixní telefonie v areálu elektrárna Dukovany	05.09.2003	zapl. sml. ceny	telekomunikační služby
9	30009107	ČEZ, a. s.	Smlouva o dodávce tepelné energie v areálu elektrárna Dukovany	26.01.2006	zapl. sml. ceny	dodávka energie
10	5/2022/6550, 6/2022/6550	ČEZNET s.r.o.	Smlouva o postoupení smlouvy o poskytování elektronických komunikací v areálech elektrárna Temelín a Dukovany	27.09.2023	zapl. sml. ceny	telekomunikační služby
11	5/2022/6550	ČEZNET s.r.o.	Poskytování služeb elektronických komunikací (dodatek č. 1)	27.09.2023	zapl. sml. ceny	telekomunikační služby
12	25SMP127	ÚJV Řež, a.s.	Dodávka dat neutronové fyziky pro potřeby aktualizace modelu Aktivní zóny pro trenažér elektrárny Temelín	07.04.2025	zapl. sml. ceny	poskytnutí dat
13	600/24/053	KART, spol. s r.o.	Smlouva o dílo: Instalace dobíjecí stanice OSC Brno	07.11.2024	zapl. sml. ceny	dodávka dobíjecí stanice
14	721001699	Martia a.s.	RS o poskytování prací a služeb	18.12.2025	zapl. sml. ceny	subdodávka výrobní zakázky

Příloha č. 4: Udělená užívací práva (licence) osobám v rámci podnikatelského seskupení ČEZ v roce 2025

V roce 2025 nebyla udělena žádná užívací práva (licence) osobám v rámci podnikatelského uskupení ČEZ.

Výroční zpráva OSC, a. s. za rok 2025

OSC, a. s. | Staňkova 557/18a | CZ 602 00 Brno
e-mail osc@osc.cz | www.osc.cz
tel. +420 541 643 111 | fax +420 541 643 109

Původní grafický návrh: Omega Design, s. r. o.